



DEPARTEMENT DE LA GUADELOUPE

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

S²LOW

ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE

COMMUNE DE SAINTE-ROSE

DÉBAT D'ORIENTATION 2026

RAPPORT

Conseil Municipal du 31 mars 2026

SOMMAIRE

Cadre Juridique	page 3
Mot du Maire	page 4
Contexte économique	page 5
Contexte budgétaire de la Ville	page 7
Les orientations budgétaires 2026-2032	page 12
Les stratégies financières	page 22
La Section de fonctionnement	Page 23
Focus sur le personnel	page 25
La section de d'investissement	Page 39
La Dette	page 48
Les projets Investissements 2026-2032	page 52
Les engagements pluriannuels	Page 53
Dépenses Hors PPI	Page 69
Le budget Annexe Lotissement	page 73
Conclusion de M. Le Maire	page 76

CADRE JURIDIQUE DU RAPPORT

Conformément aux dispositions de l'article L2312-1 du Code général des collectivités territoriales, le Maire présente au conseil municipal, un rapport sur les orientations budgétaires (ROB) comprenant les engagements pluriannuels envisagés, la structure et la gestion de la dette et une présentation de la structure et de l'évolution des dépenses et des effectifs.

En outre, en vertu de l'article 106 de la loi NOTRe du 7 août 2015, l'adoption du référentiel budgétaire M57 entraîne l'application des articles L5217-10-1 à L5217-10-15 et L5217-12-2 à L5217-12-5 du code général des collectivités territoriales, sauf dérogations spécifiées. Par conséquent, en optant pour le référentiel M57, l'entité applique l'article L5217-10-4 relatif au calendrier de vote du budget des métropoles.

Ce dernier précise que les orientations budgétaires doivent être présentées dans un délai de dix semaines précédant l'examen du budget, tandis que le projet de budget doit être communiqué aux membres du conseil au moins douze jours avant l'ouverture de la première réunion d'examen du budget.

MOT DU MAIRE

Depuis 2022, notre nouvelle équipe transforme Sainte-Rose pour en faire une ville dynamique et durable. Après avoir stabilisé nos finances en 2025, l'année 2026 marque un tournant historique pour notre commune.

Une gestion exemplaire : Zéro emprunt Grâce à une maîtrise stricte de nos dépenses, nous finançons désormais nos projets sans contracter de nouvelles dettes. Cette stratégie nous permet de poursuivre le **désendettement** de la ville tout en préservant votre pouvoir d'achat par le **maintien total des taux d'imposition**.

Nos priorités pour 2026 :

- **Cadre de vie** : Renforcer la propreté, la sécurité et l'entretien de notre patrimoine.
- **Éducation & Sport** : Moderniser nos écoles et infrastructures sportives.
- **Proximité** : Soutenir nos associations et dynamiser nos quartiers prioritaires (QPV).
- **Économie** : Valoriser notre port et favoriser l'emploi local.

En travaillant main dans la main avec l'État, la Région , Le Département et la CANBT, nous maximisons les subventions pour bâtir la ville de demain sans peser sur les générations futures. Sainte-Rose avance avec sérieux, ambition et solidarité.

Votre Maire

CONTEXTE ECONOMIQUE

CONTEXTE NATIONAL : Un effort de redressement sans précédent

Le budget 2026 s'inscrit dans une trajectoire de réduction du déficit public (visant **4,7 % du PIB** contre **5,4 % en 2025**). Dans ce cadre, l'État impose aux collectivités locales un effort budgétaire massif, estimé entre **4,6 et 8 milliards d'euros** à l'échelle nationale.

LES MESURES CLÉS DE LA LOI DE FINANCES 2026 :

- **Poursuite de la hausse des cotisations sociales** : Après la hausse de 2025, le taux de cotisation à la **CNRACL** continue sa progression annuelle prévue jusqu'en 2028 pour combler le déficit de la caisse.
- **Stagnation des dotations (DGF)** : L'enveloppe de la Dotation Globale de Fonctionnement est stabilisée au niveau de 2025 sans indexation sur l'inflation, ce qui représente une **perte de pouvoir d'achat réelle** d'environ 350 millions d'euros pour le bloc communal.
- **Nouvelle réduction du FCTVA** : Le champ d'éligibilité est encore restreint, excluant certaines dépenses d'entretien et d'informatique, avec un décalage de versement d'un an (N+1) pour de nombreuses structures.

CONTEXTE ECONOMIQUE (SUITE)

- **Baisse drastique des Fonds Verts** : Initialement doté de 2,5 milliards d'euros en 2024, le Fonds Vert est réduit à seulement **840 millions d'euros** en 2026, limitant drastiquement les aides à la transition écologique.
- **Dispositif DILICO (Fonds de réserve)** : Bien que les communes soient exonérées de prélèvement direct en 2026 grâce à des amendements de dernière minute, les intercommunalités (comme la CANBT) restent fortement mises à contribution.
- **Ponction sur le CNFPT** : Le Conseil Constitutionnel a validé un prélèvement sur les cotisations versées par les collectivités au CNFPT, augmentant la pression sur les budgets RH.

CONSÉQUENCES POUR SAINTE-ROSE :

Cette "austérité imposée" par l'État réduit mécaniquement l'épargne brute des communes. Dans ce contexte de rareté de l'argent public, la stratégie de Sainte-Rose de **ne pas recourir à l'emprunt** et de **poursuivre le désendettement** devient une nécessité vitale pour protéger notre capacité d'agir sans augmenter la fiscalité locale.

CONTEXTE BUDGÉTAIRE DE LA VILLE

En 2025, nous avons stabilisé les finances. En 2026, on passe à la vitesse supérieure sans demander un centime de plus aux banques ni aux contribuables.

1. On continue de désendetter, sans nouvel emprunt

C'est le point fort de cette année : **Sainte-Rose ne fera aucun nouvel emprunt en 2026.**

Pourquoi ? Parce que notre gestion est devenue suffisamment saine pour que l'on puisse financer nos projets avec notre propre épargne et les subventions que nous allons chercher (Europe, État, Région). En remboursant nos dettes passées sans en créer de nouvelles, on redonne de l'air aux finances de la ville pour les 10 prochaines années.

2. Le "Bouclier" pour les habitants

On ne change pas une équipe qui gagne : **pas d'augmentation des impôts locaux.** On sait que la vie coûte cher, donc la mairie fait l'effort de son côté pour ne pas alourdir la facture des familles. C'est notre contrat de confiance avec les Sainte-Rosiens.

3. Investir intelligemment (Le "zéro gaspillage")

Ne pas emprunter ne veut pas dire qu'on arrête les travaux, bien au contraire ! On se concentre sur ce qui change la vie des gens :

- **Nos écoles et nos bâtiments** : On répare et on isole pour baisser les factures d'électricité et d'eau (l'objectif est de gagner **5%** sur nos frais de fonctionnement).
- **Notre cadre de vie** : On continue de moderniser le port, de nettoyer nos quartiers et de soutenir nos associations qui font vibrer la ville.
- **Nos quartiers (QPV)** : On met le paquet sur l'animation et l'emploi là où on en a le plus besoin.

4. Jouer collectif

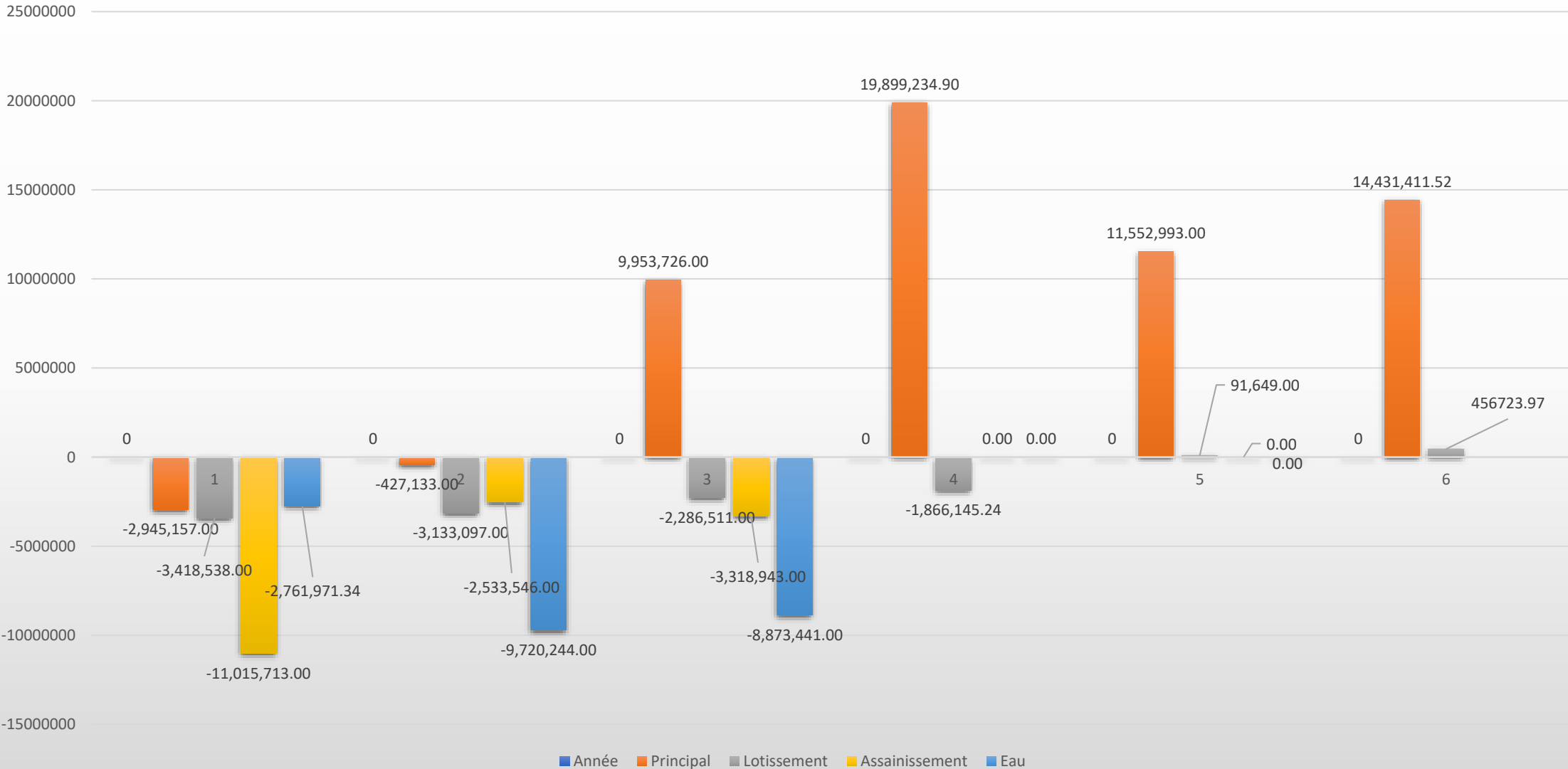
On ne travaille pas seuls dans notre coin. On renforce nos liens avec la **CANBT**, le **Département** et la **Région**. L'objectif est simple : pour chaque projet, on va chercher le maximum d'aides extérieures pour que la ville paye le moins possible.

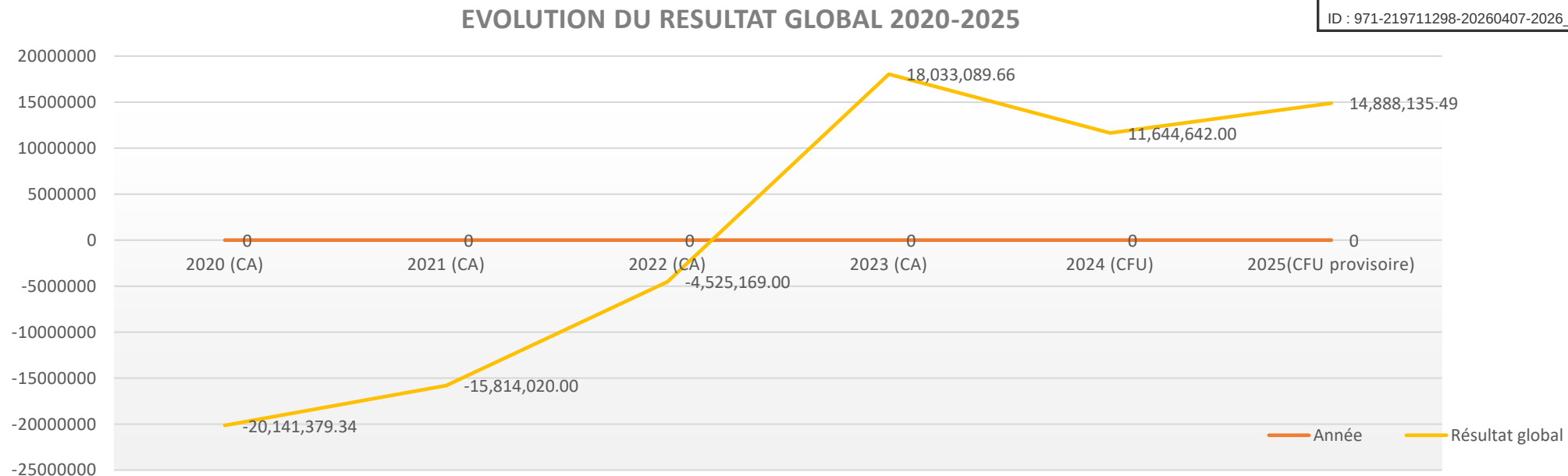
2020-2025 : UN REDRESSEMENT HISTORIQUE SERVICE DE L'INVESTISSEMENT FUTUR

Les chiffres de la période 2020-2025 témoignent d'une rupture nette avec le passé, comme l'illustre le tableau comparatif des résultats par budget ci-après.

Année	2020 (CA)	2021 (CA)	2022 (CA)	2023 (CA)	2024 (CFU)	2025(CFU provisoire)
Principal	-2 945 157,00	-427 133,00	9 953 726,00	19 899 234,90	11 552 993,00	14 431 411,52
Lotissement	-3 418 538,00	-3 133 097,00	-2 286 511,00	-1 866 145,24	91 649,00	456723,97
Assainissement	-11 015 713,00	-2 533 546,00	-3 318 943,00	0,00	0,00	
Eau	-2 761 971,34	-9 720 244,00	-8 873 441,00	0,00	0,00	
Résultat global	-20 141 379,34	-15 814 020,00	-4 525 169,00	18 033 089,66	11 644 642,00	14 888 135,49

RETROPECTIVE 2020-2025





De 2020 à 2025, la ville de Sainte-Rose a opéré un redressement financier historique, passant d'un **déficit abyssal de -20,1 M€** à un **excédent record projeté de 14,8 M€**.

Le tournant décisif a eu lieu en 2023 : grâce à une gestion rigoureuse, la municipalité a dégagé un résultat de **18 M€** qui a été intégralement mobilisé pour **éponger les déficits cumulés** des budgets annexes.

Ce nettoyage comptable massif, couplé à l'arrêt des pertes liées à l'eau et au retour à la rentabilité du budget lotissement (+ **456,7 k€**), permet désormais à la commune de transformer sa "gestion de survie" en une **puissante capacité d'investissement** pour le territoire.

LES ORIENTATIONS 2026 - 2032

SAINTE-ROSE 2026 :

Stratégie 2026 : Résilience & Sobriété



1. Conformité RE2025

Réduction de 15 % de l'empreinte carbone des constructions. Renforcement du confort d'été (isolation thermique et solutions passives).



2. Performance Énergétique

Accélération de la rénovation du patrimoine communal. Déploiement massif de l'énergie solaire pour répondre au Décret Tertiaire.



3. Cadre de Vie Durable

Création d'une nouvelle pépinière municipale. Pilier de notre stratégie de renaturation et de lutte contre les îlots de chaleur.



Stratégie de Mobilité & Accessibilité 2026 : Une Ville pour Tous



1. Mobilités Douces & Actives

Déploiement d'aménagements sécurisés pour les **piétons et les cyclistes** afin de favoriser les modes de déplacement décarbonés.



2. Accessibilité Universelle

Mise aux normes et adaptation des **bâtiments publics** pour garantir l'inclusion et l'autonomie de tous les usagers.



3. Revitalisation Urbaine

Transformation du **centre-ville** en un espace de vie attractif, facilitant comme un nouvel îlot déambulation et le fraîcheur et de convivialité.



SAINTE-ROSE 2026 :

Des Infrastructures Performantes pour le quotidien des Sainte-Rosiens

Axe 1 : Aménagement & Urbanisme

- **Extension du Bourg** : Finalisation du secteur de La Ramée (RE2025).
- **Groupe Scolaire** : Construction à La Ramée (Maternelles et Primaires du Bourg).
- **Maîtrise foncière** : Acquisitions stratégiques (Maisons PHANOR / LEMAISTRE).
- **Adressage & PLAE** : Finalisation du Plan Local d'Aménagement.

Axe 2 : Agriculture & Développement Rural

- **Routes Agricoles** : Programme pluriannuel de réfection et stabilisation des chemins d'exploitation.
- **Désenclavement** : Facilitation de l'accès sécurisé aux exploitations isolées.
- **Irrigation** : Modernisation des infrastructures hydrauliques et des réseaux.
- **Valorisation** : Soutien aux productions locales et protection du foncier agricole.

Axe 3 : Cadre de Vie & Sécurité

- **Éclairage & Vidéoprotection** : Modernisation du réseau et déploiement du système CLSPD.
- **Voirie Communale** : Réfection des routes et mise aux normes PMR des trottoirs communaux.
- **Aménagements Paysagers** : Embellissement, mobiliers urbains et gestion des espaces verts.

SAINTE-ROSE 2026 :

Des Infrastructures Performantes pour le quotidien des Sainte-Rosiens (suite)

Axe 4 : Attractivité, Social & Emploi

- **Salle de Réception** : Création de l'espace multifonctionnel d'une capacité de **> 2 000 places**.
- **Village de la Famille** : Création du pôle enfance (crèche, ludothèque, accueil parents-enfants).
- **Transition Énergétique** : Cogénération et sobriété (objectif **-15%** de dépenses).
- **Dynamique Locale** : Recettes événementielles, cohésion sociale et création d'emplois.

Bénéfices Attendus

- Un territoire **performant, durable et inclusif** (Scolaire, Famille, Logement).
- Une économie locale **renforcée** (Soutien à l'agriculture et aux services).
- Un cadre de vie **apaisé, sécurisé et valorisé** pour tous.
- Une gestion budgétaire **optimisée et responsable**.

SAINTE-ROSE 2026 :

Une Ville Engagée, Proche et Dynamique

Axe 1 : Solidarité & Inclusion (Social)

- **Actions Culturelles & Sociales** : Programmes dédiés à l'épanouissement de tous les publics.
- **Soutien de Proximité** : Accompagnement renforcé des personnes vulnérables et création d'un réseau d'entraide.
- **Cohésion Intergénérationnelle** : Échanges actifs entre jeunes et seniors (dispositif Cité Éducative).
- **Partenariats Associatifs** : Soutien logistique et financier aux associations pour l'insertion sociale.

Axe 2 : Démocratie de Proximité (Citoyenneté)

- **Réunions de Quartier** : Rencontres régulières pour échanger et coconstruire les projets locaux.
- **Guichet Unique Pôle Social** : Regroupement de la **Maison France Services** et du **CCAS** pour simplifier vos démarches (Convention Territoriale Globale - CTG).
- **Outils Participatifs** : Mise en place d'un **Numéro Vert**, d'un Conseil Citoyen et de réseaux d'échanges interactifs.

Axe 3 : Économie Maritime & Développement (Croissance)

- **Direction Port et Littoral** : Valorisation de la pêche, du tourisme nautique et gestion rigoureuse des AOT.
- **Brigade Nautique Mixte** : Coopération **Gendarmerie / Police Municipale** pour la sécurité en mer et le respect des zones de mouillage.
- **Brigade de l'Environnement** : Surveillance active pour la protection du littoral et du patrimoine naturel.
- **Soutien aux Entreprises** : Mesures d'attractivité pour favoriser l'investissement local.

Une Ville Engagée, Proche et Dynamique (suite)

Axe 4 : Emploi Durable & Innovation

- **Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD)** : Déploiement de dispositifs innovants pour l'insertion professionnelle.
- **Création d'Emplois Locaux** : Structuration de filières liées à l'économie bleue et aux services à la personne.

Résultats Attendus

- **Proximité** : Un service public plus humain, réactif et accessible.
- **Sécurité** : Une présence renforcée sur terre comme en mer pour la tranquillité de tous.
- **Solidarité** : Un filet de sécurité sociale robuste pour ne laisser personne de côté.
- **Ambition** : Une économie maritime qui devient le moteur du développement Sainte-Rosien.

UN SERVICE PUBLIC RENFORCÉ ET ENGAGÉ POUR LES FAMILLES

Face aux défis, la municipalité fait le choix de sanctuariser et de développer ses services de proximité.

1. Petite Enfance : Une Crèche Moderne et Épanouissante

- **Capacité Garantie** : Maintien rigoureux du taux d'accueil pour répondre aux besoins des parents.
- **Confort & Design** : Optimisation architecturale des espaces pour un cadre de vie plus esthétique et sécurisant.
- **Éveil Créatif** : Renouveau pédagogique avec des activités ludiques, "fun" et innovantes.
- **Excellence Professionnelle** : Plan de formation continue pour une équipe toujours plus performante au service de l'enfant.

2. Caisse des Écoles : L'Excellence Éducative et Alimentaire

- **Budget Sanctuarisé** : Une subvention communale forte de **2 295 000,00 €** pour 2026.
- **Équipements Modernes** : Investissement dans le matériel pédagogique pour favoriser la réussite scolaire.
- **Restauration Durable (Loi EGAim)** :
 - Priorité absolue aux **circuits courts** et aux produits de qualité.
 - Lutte active contre le gaspillage alimentaire.
 - Respect strict des régimes particuliers (végétariens, végétaliens, etc.).
- **Animation Méridienne** : Déploiement d'activités sportives et culturelles durant la pause déjeuner.

SAINTE-ROSE 2026

UN SERVICE PUBLIC RENFORCÉ ET ENGAGÉ POUR LES FAMILLES (SUITE)

3. CCAS : Un Accompagnement Social de Proximité

- **Soutien Financier Majeur** : Une subvention de **680 000,00 €** pour garantir la solidarité locale.
- **Accompagnement Sur-Mesure** : Application renforcée de l'article L.123-5 du Code de l'Action Sociale et des Familles (CASF) pour un suivi personnalisé de chaque situation.
- **Prévention & Développement** : Mise en œuvre de nouvelles actions de terrain pour anticiper les besoins sociaux et favoriser l'autonomie des publics fragiles.

Le calendrier 2026 s'articule autour de la cohésion, du sport et de la transmission de notre héritage.

1. Vitalité Sportive : L'Esprit de Compétition et de Bien-être

- **Événements Nautiques** : Coupe du Maire de Voile Traditionnelle (1er mai) et le grand **Tour de Voile Traditionnelle** (juillet 2026).
- **Sport Santé** : Organisation des "Parcours du Cœur" pour sensibiliser au bien-être.
- **Défis Solidaires** : Nouvelle édition de l'**O Mil Défi**, le rendez-vous du dépassement de soi.

2. Culture & Créativité : Faire Rayonner nos Talents

- **Temps Forts Annuels** : Carnaval, Fête de la Musique et Diwali pour célébrer notre diversité.
- **Soirée des Talents** : Mise à l'honneur des pépites culturelles et artistiques sainte-rosiennes.
- **Produits du Terroir** : Fête des produits de la Mer et Village de Noël pour soutenir nos artisans.

UNE VILLE EN MOUVEMENT, UNE IDENTITÉ VIVANTE (SUITE)

3. Patrimoine & Mémoire : Honorer notre Histoire

- **Dénominations Identitaires** : Attribution de noms de Sainte-Rosiens illustres aux routes et bâtiments communaux (honorer l'histoire locale).
- **Mai Liberté** : "Mai, mois des mémoires", un cycle de commémorations et de réflexions sur notre héritage.
- **Distinction Culturelle** : Cérémonie des "**KA d'OR**", valorisant l'excellence de notre patrimoine immatériel.

4. Fêtes Traditionnelles & Proximité

- **Rayonnement des Quartiers** : Fête patronale et célébrations décentralisées au cœur des quartiers.
- **Forces Vives** : Cérémonie des Vœux aux personnels et acteurs économiques de la ville.

5. Animations pour Tous : Le Vivre-Ensemble au Quotidien

- **Vakans a ti moun** : Programmes dédiés à l'épanouissement de la jeunesse durant les congés.
- **Ciné Vacances** : Projections de plein air pour les familles.
- **Marché des Associations** : Valorisation du tissu associatif local et de l'engagement bénévole.



LES STRATEGIES FINANCIERES 2025-2026



LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

LES RECETTES ET LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

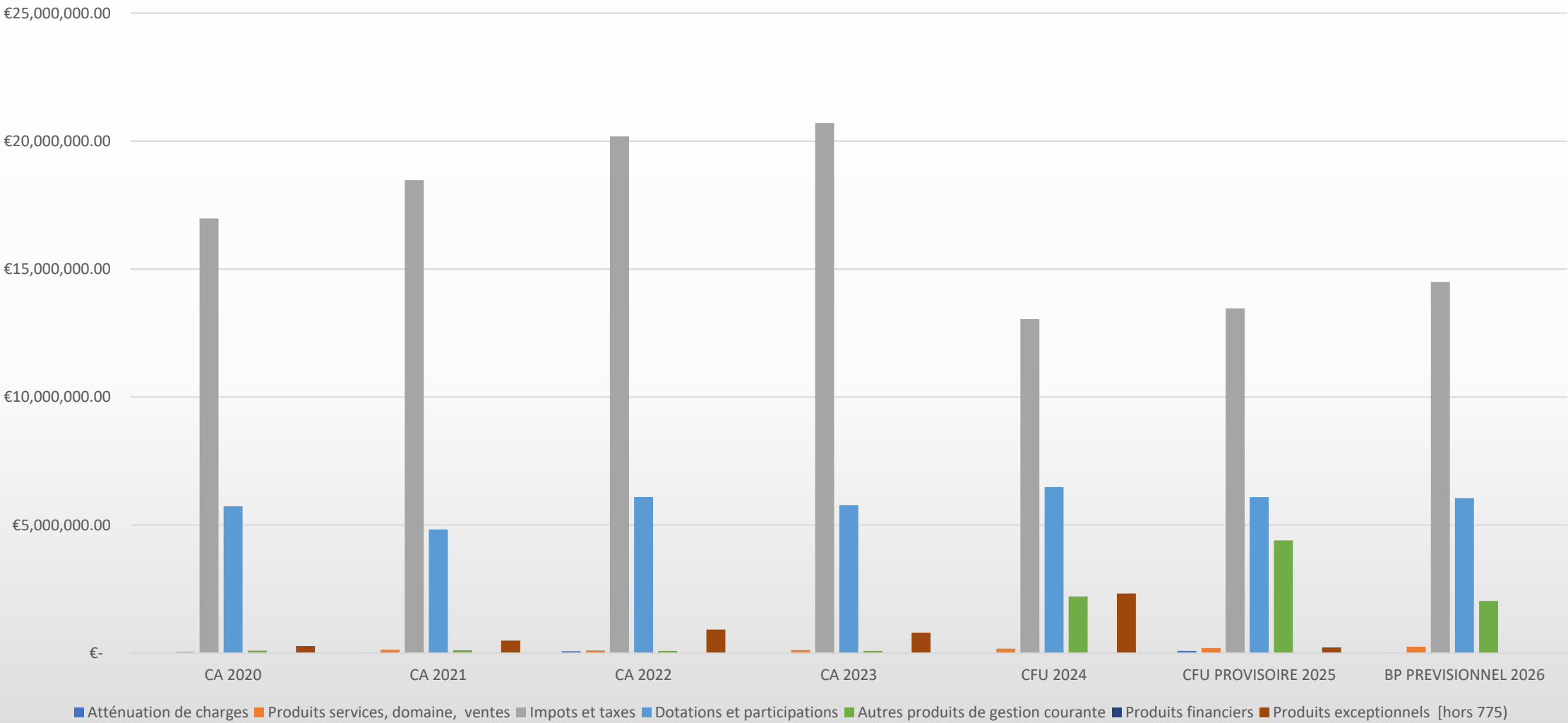
LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

Envoyé en préfecture le 16/04/2026
 Reçu en préfecture le 16/04/2026
 Publié le
 ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE

Les recettes de fonctionnement, marquées par une progression dynamique de **+164 % depuis 2020**, témoignent de la solidité de nos bases fiscales et d'une mobilisation accrue de nos leviers de gestion courante pour financer les services publics.

COMPTES ADMINISTRATIFS 2020-2023 - COMPTE FINANCIERS UNIQUES 2024-2025 - BP PREVISIONNEL 2026												
									Variation CA 2020-2026		Variation CFU 2025-BP2026	
		CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CFU 2024	CFU PROVISOIRE 2025	BP PREVISIONNEL 2026	en euros	en %	en euros	en %
013	Atténuation de charges	11 594,00 €	19 843,00 €	74 381,00 €	5 000,00 €	14 369,87 €	88 459,76 €	25 000,00 €	13 406,00 €	216%	-63 459,76 €	-254%
70	Produits services, domaine, ventes	53 103,00 €	133 515,00 €	107 202,00 €	119 935,00 €	175 223,38 €	192 813,83 €	250 000,00 €	196 897,00 €	471%	57 186,17 €	23%
73	Impots et taxes	16 978 213,00 €	18 475 189,00 €	20 184 997,00 €	20 709 690,00 €	13 046 935,80 €	13 469 300,97 €	14 521 803,58 €	-2 456 409,42 €	86%	1 052 502,61 €	7%
731						8 862 335,38 €	9 258 257,54 €	9 297 197,00 €	9 297 197,00 €	-	38 939,46 €	0%
74	Dotations et participations	5 734 641,00 €	4 832 410,00 €	6 097 435,00 €	5 783 318,00 €	6 488 168,83 €	6 092 538,25 €	6 058 497,00 €	323 856,00 €	106%	-34 041,25 €	-1%
75	Autres produits de gestion courante	96 446,00 €	113 097,00 €	88 801,00 €	89 740,00 €	2 217 280,00 €	4 404 321,48 €	2 040 000,42 €	1 943 554,42 €	2115%	-2 364 321,06 €	-116%
TOTAL RECETTES DE GESTION COURANTE		22 873 997,00 €	23 574 054,00 €	26 552 816,00 €	26 707 683,00 €	30 804 313,26 €	33 505 691,83 €	32 192 498,00 €	9 318 501,00 €	141%	-1 313 193,83 €	-4%
76	Produits financiers			126,00 €		129,27 €	77,56 €	- €	- €	-	-77,56 €	-
77	Produits exceptionnels [hors 775)	275 964,00 €	490 611,00 €	920 372,00 €	800 000,00 €	2 328 597,99 €	224 652,14 €	- €	-275 964,00 €	-	-224 652,14 €	-
775/02 4 (BP)	Produits de cessions d'immo								- €	-	- €	-
78	Reprises sur provisions					1 006 182,79 €	- €	- €	- €	-	- €	0%
TOTAL RECETTES REELLES		23 149 961,00 €	24 064 665,00 €	27 473 188,00 €	27 507 683,00 €	34 139 223,31 €	33 730 421,53 €	32 192 498,00 €	9 042 537,00 €	139%	-1 537 923,53 €	-5%
042	Transfert entre section						47 141,00 €	11 785,25 €	11 785,25 €	-	-35 355,75 €	-300%
2	Transfert entre section							5 699 904,77 €	5 699 904,77 €	-	5 699 904,77 €	100%
TOTAL RECETTES DE FONTIONNEMENT		23 149 961,00 €	24 064 665,00 €	27 473 188,00 €	27 507 683,00 €	34 139 223,31 €	33 730 421,53 €	37 904 188,02 €	14 754 227,02 €	164%	4 173 766,49 €	11%

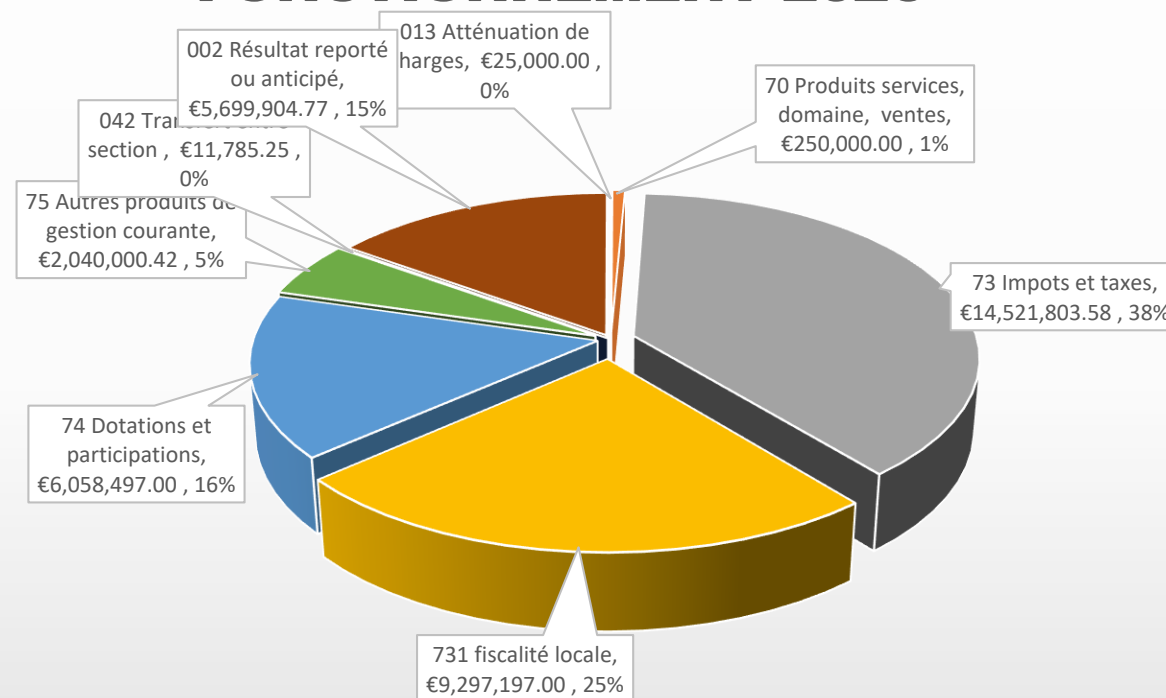
REPARTITION DES RECETTES 2020 -2026



EVOVULATION DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CA CFU 2020- BP PROVISOIRE 2026



REPARTITION DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT 2026



En 2025, les impôts et taxes représentent la principale source de revenus (21,96 M€), suivis par les dotations et participations (6,77 M€). Les autres produits de gestion courante contribuent également de manière significative (1,50 M€).

LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

Cette assise financière, portée par des recettes réelles de fonctionnement de plus de **32,2 M€**, constitue le socle de notre stratégie d'investissement.

En dégageant un autofinancement brut solide, la ville sécurise le déploiement de son programme d'équipement et la modernisation de ses infrastructures sans avoir à solliciter de nouvel emprunt massif.

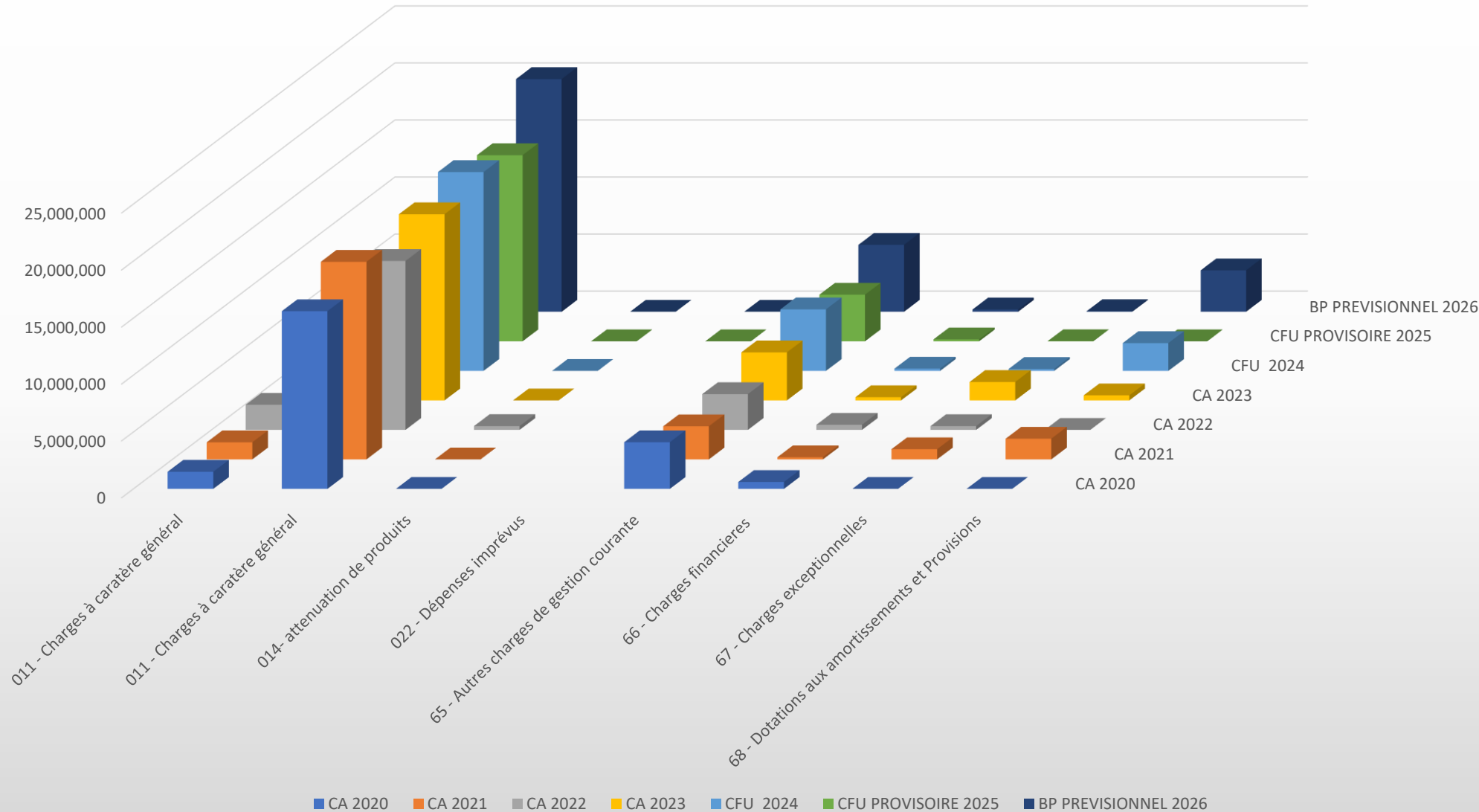
Sainte-Rose dispose désormais d'une souveraineté budgétaire retrouvée, lui permettant de transformer chaque euro de recette en une amélioration concrète du cadre de vie, tout en maintenant une trajectoire de désendettement exemplaire.

LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

Les dépenses réelles de fonctionnement affichent une dynamique de renforcement au service des Sainte-Rosiens, avec une prévision de **37,9 M€ pour l'exercice 2026**. Cette évolution budgétaire, marquée par une hausse ciblée des charges à caractère général, traduit notre volonté de moderniser les services publics et de soutenir activement le tissu associatif et social de la commune.

	CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CFU 2024	CFU PROVISIOIRE 2025	BP PREVISIONNEL 2026	variation en euros 2020-2025	Varition 2020-2026 %
011 - Charges à caractère général	1 504 948	1 500 453,00	2 209 604,46	2 508 801,78	3 637 133,81	5 052 749,87	5 449 074,11	3 944 126,55	262,08%
012 - Charges de personnel et frais assimilés	15 605 000	17 343 683,00	14 824 875,54	16 327 463,44	17 434 570,80	16 320 494,94	17 560 494,93	1 955 494,93	12,53%
014- atténuation de produits	0	0,00	336 034,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00%
022 - Dépenses imprévus						0,00	0,00	-	0,00%
65 - Autres charges de gestion courante	4 100 874	2 909 314,00	3 145 358,22	4 216 346,79	5 392 087,71	4 086 682,07	5 227 619,00	1 126 745,35	27,48%
66 - Charges financières	607 230	188 761,00	450 717,80	279 245,32	195 743,55	169 837,90	199 629,00	407 601,00	-67,12%
67 - Charges exceptionnelles	1 758	895 969,00	335 315,55	1 619 106,46	169 711,28	11 020,35	50 000,00	48 241,80	2743,82%
68 - Dotations aux amortissements et Provisions	0	1820779	0,00	444 384,00	2 437 508,94	0,00	1 845 902,56	1 845 902,56	0,00%
Total dépenses réelles de fonctionnement	21 819 809	24 658 959	21 301 906	25 395 348	29 266 756,09	25 640 785,13	30 332 719,60	8 512 910,19	39,01%
023 - Virement à la section d'investissement		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 785 891,24	6 785 891,24	-
042 - Opérations d'ordre de transfert entre sections	905 781,00	905 781,00	0,00	444 384,00	850 793,19	1 144 130,96	785 577,00	120 204,00	-13,27%
Total dépenses de fonctionnement	22 725 590	25 564 740	21 301 906	25 839 732	30 117 549,28	26 784 916,09	37 904 187,84	15 178 597,43	66,79%

REPARTITION DES DEPENSES REELLE DE FONCTIONNEMENT 2020-2026



LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

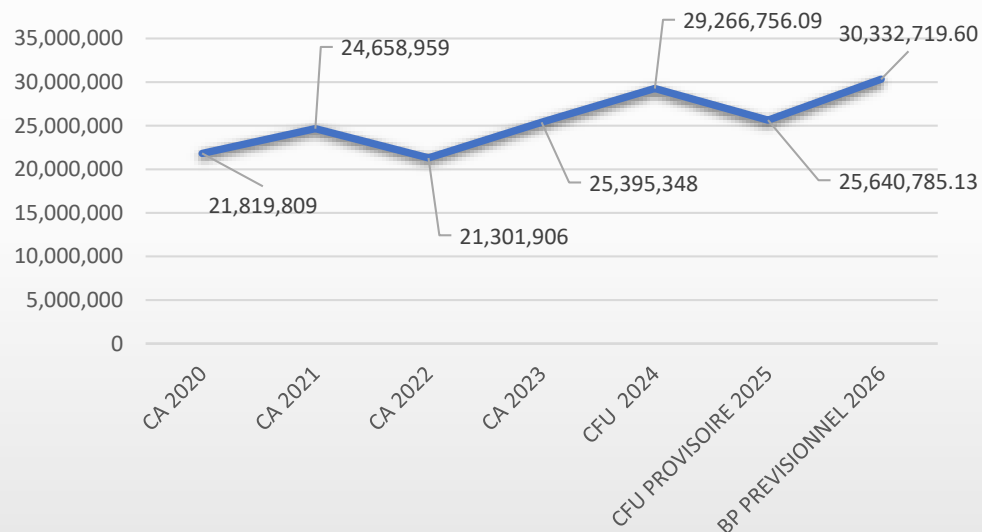
Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE

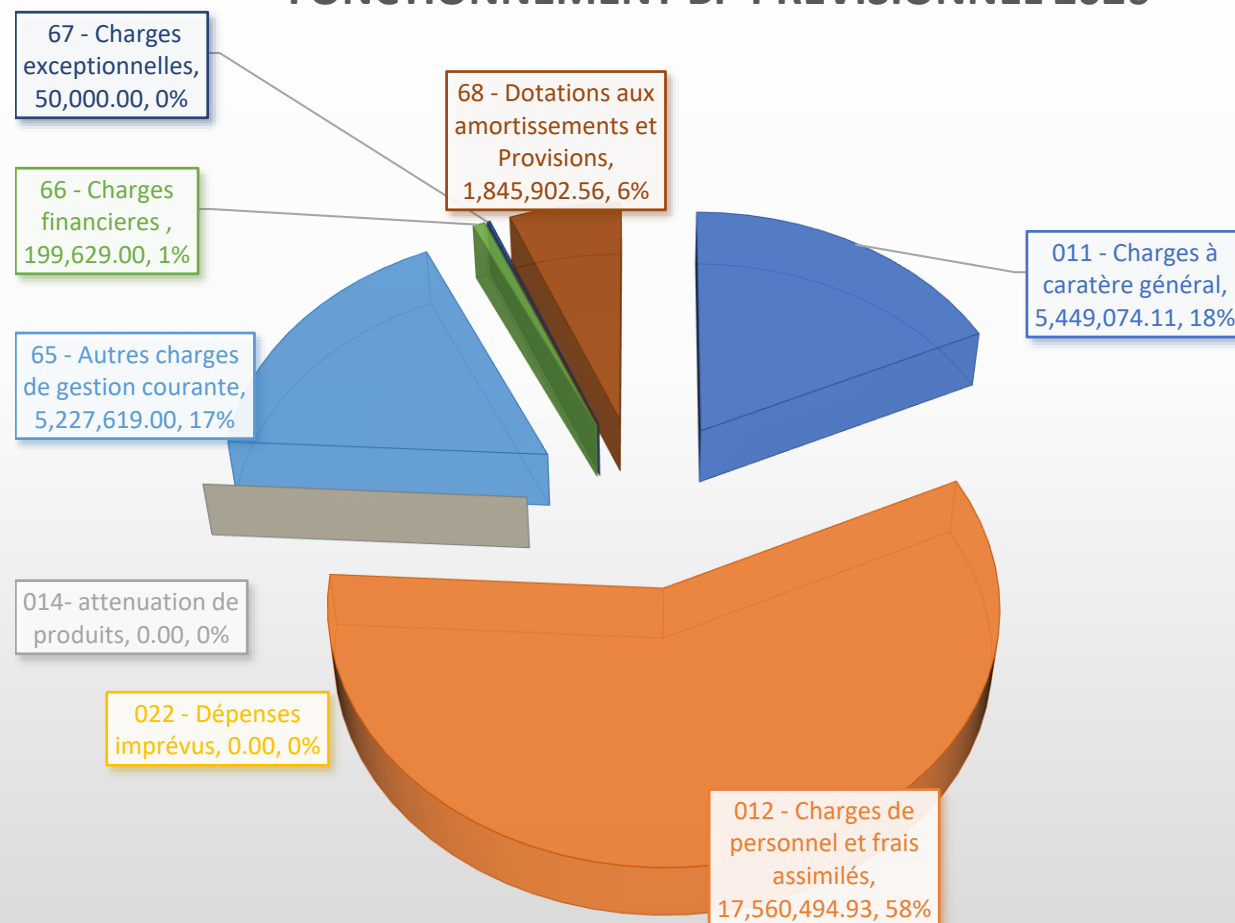


EVOLUTION DES DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT 2020-2026



Series1

REPARTITION DES DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT BP PREVISIONNEL 2026



LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

Le budget prévisionnel 2026 marque une progression de **4,69 M€** des dépenses réelles par rapport au CFU provisoire 2025, une hausse principalement tirée par le renforcement des moyens humains (**+1,24 M€**) et l'augmentation des charges de gestion courante (**+1,14 M€**).

Parallèlement, la structure budgétaire se consolide avec le rétablissement des dotations aux amortissements (**1,85 M€**) et un virement volontariste à la section d'investissement de **6,79 M€**, visant à soutenir l'autofinancement des projets futurs.

CONCLUSION DE LA PARTIE FONCTIONNEMENT

Un Socle Financier Solide pour l'Avenir de Sainte-Rose

Cette assise financière, portée par des recettes réelles de fonctionnement de plus de **32,2 M€**, constitue le socle de notre stratégie d'investissement.

En dégageant un autofinancement brut solide, la ville sécurise le déploiement de son programme d'équipement et la modernisation de ses infrastructures sans avoir à solliciter de nouvel emprunt massif.

Sainte-Rose dispose désormais d'une souveraineté budgétaire retrouvée, lui permettant de transformer chaque euro de recette en une amélioration concrète du cadre de vie, tout en maintenant une trajectoire de désendettement exemplaire.

LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

Recettes réelles de fonctionnement
(impôts, dotations, taxes....)
37 892 403,19 €

Dépenses réelles de fonctionnement
(Achats, salaires, subventions....)
30 332 720,20 €



Epargne brute
7 559 682,99 €



REMBOURSEMENT D'EMPRUNTS
460 009€



EPARGNE NETTE 7 099 673,99 € ➡ **Autofinancement pour financer les investissements**

FOCUS SUR LE PERSONNEL

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE



La masse salariale : Une trajectoire maîtrisée

Bien que ce poste soit la dépense majeure de la ville, sa croissance reste contenue grâce à une gestion rigoureuse articulée autour de deux axes :

- **Leviers Internes (Maîtrise & Qualité)** : recrutement de cadres, application du RIFSEP, résorption de l'emploi précaire et mise en place de la complémentaire santé.
- **Contraintes Externes (Subies)** : absorption des revalorisations salariales décidées par l'État et hausse des cotisations imposée par la Loi de Finances.

FONCTIONNAIRES			CDD Public			CDD Privé (CUI etc..)			Totaux
A	B	C	A	B	C	A*	B	C	
10	19	235	2	0	80	1	0	6	353
11	18	261	1	0	74	1	0	3	369
10	18	242	1	0	75	1	0	5	352
10	17	233	1	0	56	0	0	3	320
8	25	204	1	0	73	0	0	1	312
09	26	204	2	2	72	0	0	0	315
09	26	245	0	3	29	0	0	0	312
9	25	234	0	1	47	0	0	1	317
11	26	241	3	3	39	0	0	0	322

FOCUS SUR LE PERSONNEL

Envoyé en préfecture le 16/04/2026
Reçu en préfecture le 16/04/2026
Publié le
ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE

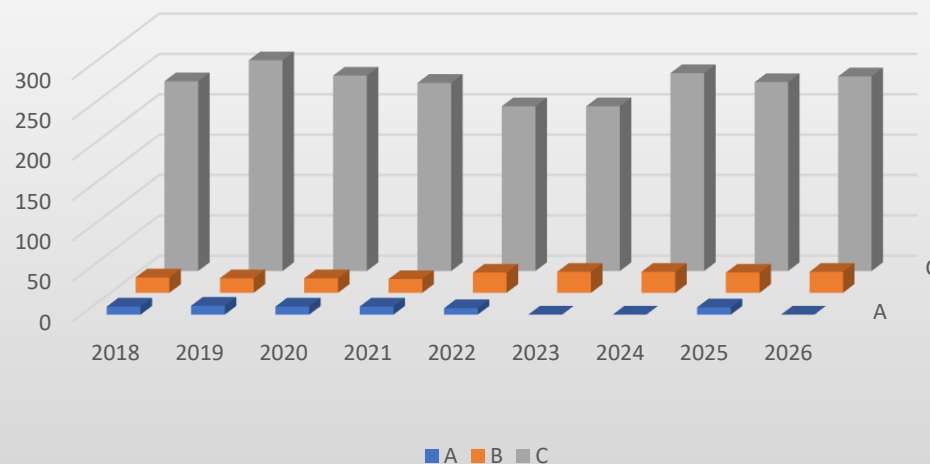
Le recrutement de cadres : Transformer l'Ambition en Réalité

L'intégration de nouvelles compétences cadres constitue un levier stratégique pour transformer nos ambitions en réalisations concrètes au profit des Sainte-Rosiens.

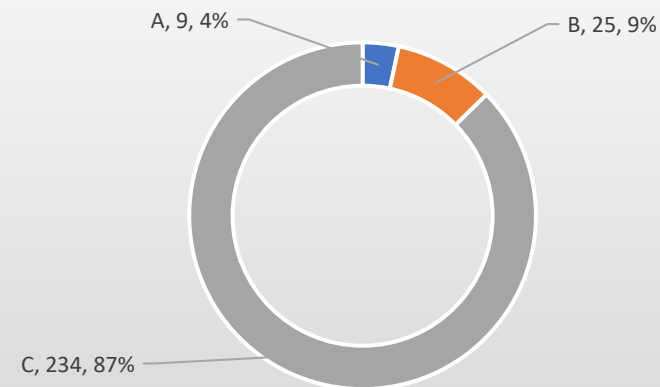
Cette ingénierie renforcée garantit un pilotage rigoureux des chantiers et une valorisation optimale de notre patrimoine.

En internalisant cette expertise technique, la Ville assure un contrôle direct sur la qualité et la maîtrise des coûts de ses projets, permettant ainsi une gestion plus performante, plus réactive et, à terme, plus économe de nos deniers publics.

EVOLUTION DU PERSONNEL TITULAIRE



REPARTITION DU PERSONNEL TITULAIRE PAR CATEGORIE



FOCUS SUR LE PERSONNEL

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

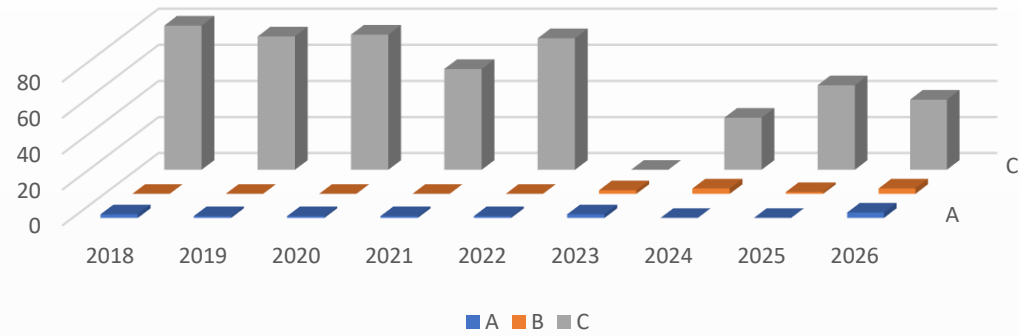
Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

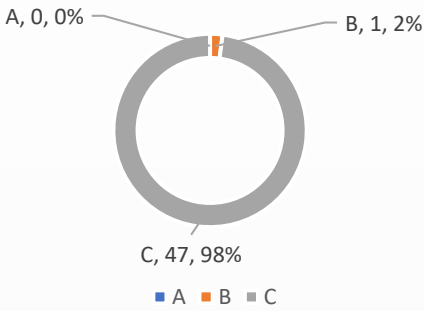
S²LO

ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE

EVOLUTION DU PERSONNEL CONTRACTUEL



REPARTITION DU PERSONNEL CONTRACTUEL PAR CATEGORIE



REPARTITION DE LA REMUNERATION DU PERSONNEL COMMUNAL

DU 01 JANVIER 2025 AU 31 DECEMBRE 2025

STATUT	BRUT	DONT TRAITEMENT DE BASE	DONT NBI ET ISFT	DONT REGIME INDEMNITAIRE	DONT IHTS IHTC	DONT ASTREINTES	DONT AVANTAGE EN NATURE	MAJORATION 40%	INDEMNITES DE FIN DE CONTRAT	CHARGES PATRONALES	BRUT+CHARGES
TITULAIRE RM	10 975 375,97 €	6 573 371,14 €	128 707,03 €	1 552 117,34 €	32 145,89 €	45 242,64 €	0,00 €	2 643 791,93 €	0,00 €	3 814 183,52 €	14 789 559,49 €
CONTRACTUEL PERMANENT	41 263,74 €	22 088,12 €	881,15 €	9 106,76 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9 187,71 €	0,00 €	17 747,72 €	59 011,46 €
CONTRACTUELS NON PERMANENT	1 306 272,66 €	928 963,81 €	543,97 €	53 105,35 €	5 360,53 €	0,00 €	0,00 €	308 624,34 €	9 674,66 €	499 392,63 €	1 805 665,29 €
TOTAL	12 322 912,37 €	7 524 423,07 €	130 132,15 €	1 614 329,45 €	37 506,42 €	45 242,64 €	0,00 €	2 961 603,98 €	9 674,66 €	4 331 323,87 €	16 654 236,24 €

FOCUS SUR LE PERSONNEL

Envoyé en préfecture le 16/04/2026
Reçu en préfecture le 16/04/2026
Publié le
ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE



COMMUNE DE SAINTE-ROSE

TABLEAU DES EFFECTIFS DU PERSONNEL AU 31 DECEMBRE 2025

GRADES OU EMPLOIS	CAT.	EFFECTIFS AUTORISES	EFFECTIFS BUDGET	EFFECTIFS POURVUS	STAGIAIRES TITULAIRES		DONT CONTRACTUELS	
					TC	TNC	PERM.	TEMP.
EMPLOIS FONCTIONNELS		5	3	3	3	0	0	0
Directeur Général des Services	A	1	0	0				
Directeur Général Adjoint des Services	A	2	2	2	2			
Directeur des Services Techniques	A	1	1	1	1			
Collaborateur de cabinet	A	1	0	0				
FILIERE ADMINISTRATIVE		144	86	86	66	2	0	18
Attaché hors classe	A	1	1	1	1			
Attaché principal	A	5	0	0				
Attaché territorial	A	7	2	2	2			
Rédacteur principal de 1ère classe	B	8	5	5	5			
Rédacteur principal de 2ème classe	B	7	6	6	6			
Rédacteur	B	8	1	1	1			
Adjoint administratif principal de 1ère classe	C	30	30	30	29			1
Adjoint administratif principal de 2ème cl	C	40	13	13	9	1		3
Adjoint Administratif	C	38	28	28	13	1		14
FILIERE TECHNIQUE		262	159	159	109	22	1	27
Ingénieur principal	A	1	0	0				
Ingénieur	A	3	1	1	1			
Technicien principal de 1ère classe	B	3	1	1	1			
Technicien principal de 2ème classe	B	3	1	1	1			
Technicien	B	2	1	1			1	
Agent de maîtrise principal	C	5	4	4	4			
Agent de maîtrise	C	18	10	10	10			
Adjoint Technique Principal de 1ère classe	C	29	29	29	26	3		
Adjoint Technique Principal de 2ème classe	C	83	32	32	23	7		2
Adjoint Technique	C	115	80	80	43	12		25
FILIERE MEDICO-SOCIALE		16	6	6	6	0	0	0
Puéricultrice cadre supérieur de santé	A	1	0	0				
Puéricultrice cadre de santé	A	2	0	0				
Puéricultrice de classe normale	A	2	0	0				
Auxiliaire de puériculture de clas. supérieure	B	8	4	4	4			
Auxiliaire de puériculture de classe normale	B	3	2	2	2			
FILIERE SOCIALE		63	24	24	22	2	0	0
Educateur de jeunes enfants de Clas. Exepl.	A	1	1	1	1			
Educateur de jeunes enfants de Clas. Normale	A	2	1	1	1			
A. T. S. E. M principal de 1ère classe	C	13	6	6	6			
A. T. S. E. M principal de 2ème classe	C	8	0	0				
Agent social principal de 1ère classe	C	6	0	0				
Agent social principal de 2ème classe	C	15	5	5	3	2		
Agent social	C	18	11	11	11			

FOCUS SUR LE PERSONNEL

Envoyé en préfecture le 16/04/2026
Reçu en préfecture le 16/04/2026
Publié le
ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE

Budget 2026 : Charges de personnel

Pour l'exercice 2026, le montant alloué aux charges de personnel est fixé à **17 560 494,93 €**.

Cette enveloppe budgétaire témoigne d'une **gestion réelle ajustée au plus près des besoins du terrain**.
L'arbitrage de ce montant permet de :

- **Garantir la continuité** de l'ensemble de nos services publics.
- **Mobiliser les compétences humaines** indispensables au rayonnement de la ville.
- **Respecter une trajectoire financière maîtrisée**, tout en honorant les obligations légales de revalorisation salariale.

Ce montant, calculé avec une rigueur prudente, offre la flexibilité nécessaire pour répondre aux enjeux de l'année 2026 tout en optimisant les ressources de la collectivité.

LA SECTION D'INVESTISSEMENT

LES RECETTES ET LES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

LES RECETTES D'INVESTISSEMENT

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE



l'évolution de nos ressources d'investissement, marquées par une accélération sans précédent pour l'exercice 2026 avec un total de recettes de **22,87 M€ (hors excédent reporté ou anticipé (3 811 553,89 €))**. Cette performance, en hausse de **+793 % depuis 2020**, témoigne de notre capacité record à capter des subventions extérieures (**14 M€**) et à mobiliser nos excédents capitalisés (**6,78 M€**) pour financer le développement de Sainte-Rose sans recours à l'emprunt.

RECETTES D'INVESTISSEMENT (mandats et titres)												
Comptes administratifs 2020 au CFU 2024-2025 - BP PROVISoire 2026									Variations 2020-2026		Variations 2025-2026	
CHAP		CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CFU 2024	CFU PROVISoire 2025	BP PREVISIONNEL 2026	En euros	En %	En euros	En %
13	Subventions d'investissement	1 576 989,00 €	765 897,00 €	279 716,00 €	1 960 608,36 €	1 338 739,99 €	552 393,88 €	14 554 366,51 €	12 977 377,51 €	923%	14 001 972,63 €	2635%
16	Emprunts et dettes assimilées	- €	6 400,00 €	276 085,00 €	37 647,68 €	1 815,18 €	- €	- €	- €	0%	- €	-
20/21	Immobilisations	- €			1 559 012,34 €	- €	- €	- €	- €	0%	- €	-
23	Immos en cours (avances & acompte)	- €	- €	863 354,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0%	- €	-
TOTAL RECETTES EQUIPEMENT		1 576 989,00 €	772 297,00 €	1 419 155,00 €	3 557 268,38 €	1 340 555,17 €	552 393,88 €	14 554 366,51 €	12 977 377,51 €	923%	14 001 972,63 €	2635%
10	Dotation, fonds divers et réserves	78 500,00 €	65 048,00 €	808 605,00 €	1 339 489,57 €	104 270,49 €	284 750,09 €	284 403,00 €	205 903,00 €	262%	347,09 €	100%
1068	Excédents de fonctionn. capitalisés	- €	- €	- €	2 295 387,62 €	3 000 000,00 €	2 324 421,94 €	460 009,00 €	460 009,00 €	100%	1 864 412,94 €	20%
165	Dépôts et cautionnements reçus	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%	- €	-
275	Autres immobilisations financières	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €		- €	-
TOTAL RECETTES REELLES		1 655 490,00 €	837 345,00 €	2 227 760,00 €	7 192 145,57 €	4 444 825,66 €	3 161 565,91 €	15 298 778,51 €	13 643 288,51 €	1285%	12 137 212,60 €	484%
021	Virement section fonctionnement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	6 785 891,24 €	6 785 891,24 €	0%	6 785 891,24 €	-
024	Produits des cessions des immobilisations	- €	- €	- €	- €				- €	0%	- €	-
040	Tranferts entre sections	905 781,00 €			444 384,00 €	850 793,19 €	1 229 833,02 €	785 577,00 €	120 204,00 €	-13%	444 256,02 €	64%
041	Opérations patrimoniales	- €	- €	- €	863 353,04 €	- €	- €	- €	- €		- €	-
TOTAL RECETTES D'INVESTISSEMENT		2 561 271 €	1 701 033,00 €	2 572 357,00 €	12 057 150,99 €	5 295 618,85 €	4 391 398,93 €	22 870 246,75 €	20 308 975,75 €	793%	18 478 847,82 €	521%

LES RECETTES D'INVESTISSEMENT

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

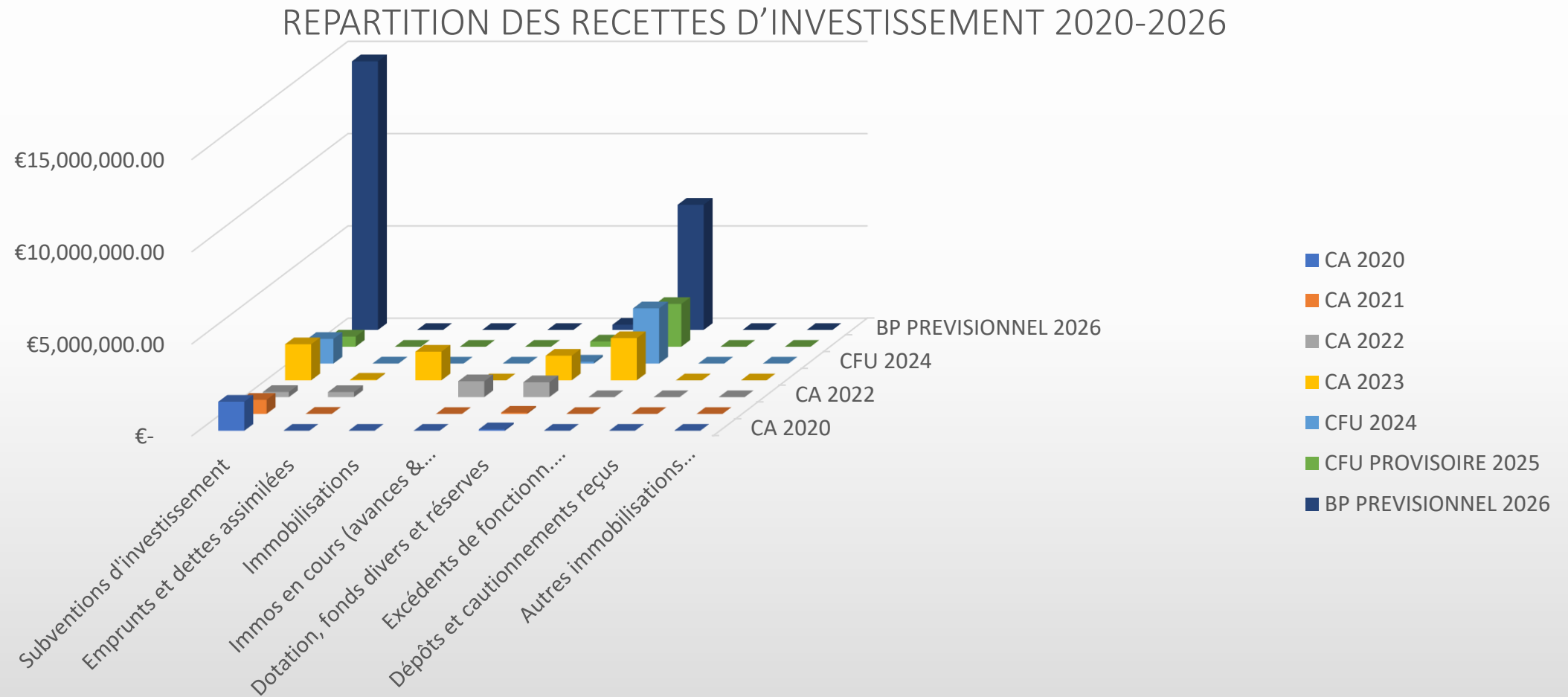
ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE



l'évolution de nos ressources d'investissement, marquées par une accélération sans précédent pour l'exercice 2026 avec un total de recettes de **22,87 M€ (hors excédent reporté ou anticipé (3 811 553,89 €))**. Cette performance, en hausse de **+793 % depuis 2020**, témoigne de notre capacité record à capter des subventions extérieures (**14 M€**) et à mobiliser nos excédents capitalisés (**6,78 M€**) pour financer le développement de Sainte-Rose sans recours à l'emprunt.

RECETTES D'INVESTISSEMENT (mandats et titres)												
Comptes administratifs 2020 au CFU 2024-2025 - BP PROVISoire 2026									Variations 2020-2026		Variations 2025-2026	
CHAP		CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CFU 2024	CFU PROVISoire 2025	BP PREVISIONNEL 2026	En euros	En %	En euros	En %
13	Subventions d'investissement	1 576 989,00 €	765 897,00 €	279 716,00 €	1 960 608,36 €	1 338 739,99 €	552 393,88 €	14 554 366,51 €	12 977 377,51 €	923%	14 001 972,63 €	2635%
16	Emprunts et dettes assimilées	- €	6 400,00 €	276 085,00 €	37 647,68 €	1 815,18 €	- €	- €	- €	0%	- €	-
20/21	Immobilisations	- €			1 559 012,34 €	- €	- €	- €	- €	0%	- €	-
23	Immos en cours (avances & acompte)	- €	- €	863 354,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	0%	- €	-
TOTAL RECETTES EQUIPEMENT		1 576 989,00 €	772 297,00 €	1 419 155,00 €	3 557 28,38 €	1 340 555,17 €	552 393,88 €	14 554 366,51 €	12 977 377,51 €	923%	14 001 972,63 €	2635%
10	Dotation, fonds divers et réserves	78 500,00 €	65 048,00 €	808 605,00 €	1 339 489,57 €	104 270,49 €	284 750,09 €	284 403,00 €	205 903,00 €	262%	347,09 €	100%
1068	Excédents de fonctionn. capitalisés	- €	- €	- €	2 295 387,62 €	3 000 000,00 €	2 324 421,94 €	460 009,00 €	460 009,00 €	100%	1 864 412,94 €	20%
165	Dépôts et cautionnements reçus	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%	- €	-
275	Autres immobilisations financières	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €		- €	-
TOTAL RECETTES REELLES		1 655 490,00 €	837 345,00 €	2 227 760,00 €	7 192 145,57 €	4 444 825,66 €	3 161 565,91 €	15 298 778,51 €	13 643 288,51 €	1285%	12 137 212,60 €	484%
021	Virement section fonctionnement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	6 785 891,24 €	6 785 891,24 €	0%	6 785 891,24 €	-
024	Produits des cessions des immobilisations	- €	- €	- €	- €				- €	0%	- €	-
040	Tranferts entre sections	905 781,00 €			444 384,00 €	850 793,19 €	1 229 833,02 €	785 577,00 €	- 120 204,00 €	-13%	444 256,02 €	64%
041	Opérations patrimoniales	- €	- €	- €	863 353,04 €	- €	- €	- €	- €		- €	-
TOTAL RECETTES D'INVESTISSEMENT		2 561 271 €	1 701 033,00 €	2 572 357,00 €	12 057 150,99 €	5 295 618,85 €	4 391 398,93 €	22 870 246,75 €	20 308 975,75 €	793%	18 478 847,82 €	521%

LES RECETTES D'INVESTISSEMENT

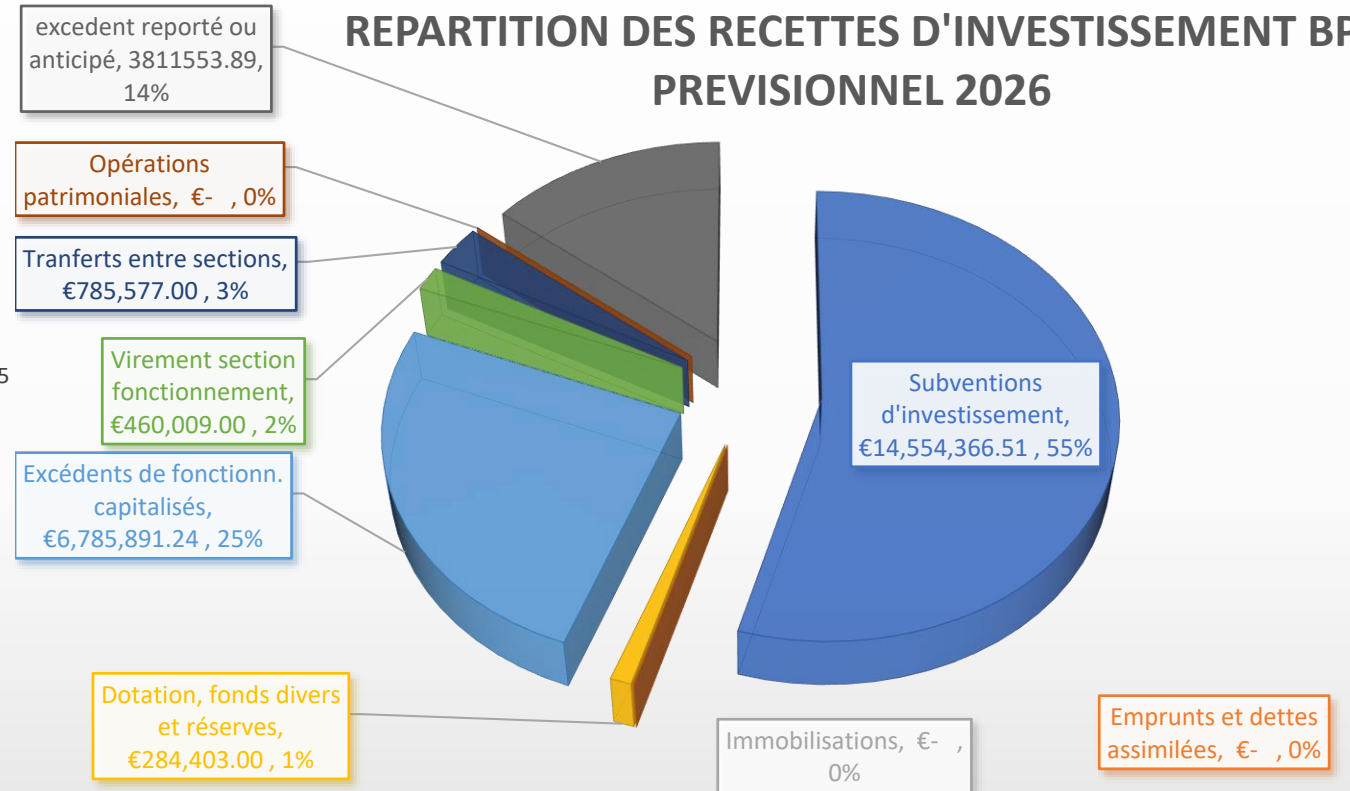


LES RECETTES D'INVESTISSEMENT

EVOLUTION DES RECETTES D'INVESTISSEMENT
2020-2026



REPARTITION DES RECETTES D'INVESTISSEMENT BP
PREVISIONNEL 2026



Cette évolution des recettes d'investissement reflète une stratégie d'investissement ambitieuse, une amélioration de la situation financière

LES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

La programmation budgétaire de l'exercice 2026 marque un saut quantitatif historique pour notre politique d'équipement, avec un volume de dépenses réelles d'investissement atteignant **26,68 M€**.

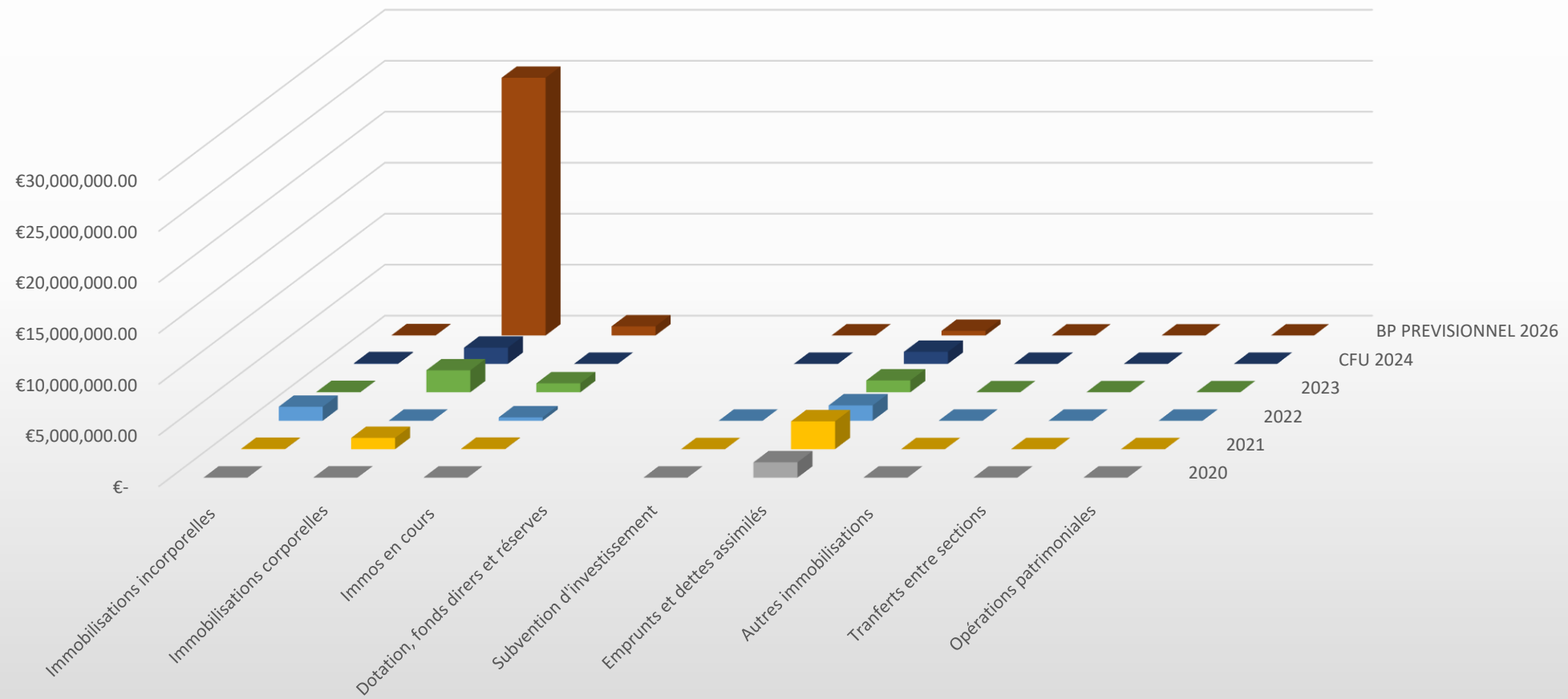
Cette accélération sans précédent (**+1768 % depuis 2020**) est portée par une mobilisation massive de crédits sur les immobilisations corporelles (**25,15 M€**), confirmant la volonté de la Ville de transformer durablement son territoire.

Parallèlement, la part consacrée au remboursement de la dette continue de refluer, libérant ainsi des marges de manœuvre considérables pour le financement de l'avenir de Sainte-Rose.

DEPENSES D'INVESTISSEMENT										
Comptes administratifs 2020- CFU 2024-2025 + BP PREVEIONNEL 2026									Variations CA 2020-2025	
CHAP	LIBELLE	2020	2021	2022	2023	CFU 2024	CFU PREVISIONNEL 2025	BP PREVISIONNEL 2026	En euros	En %
20	Immobilisations incorporelles	866,00 €	33 163,00 €	1 366 362,00 €	26 937,64 €	67 544,83 €	45 351,55 €	32 964,88 €	32 098,88 €	3807%
21	Immobilisations corporelles	10 619,00 €	1 101 955,00 €	972,00 €	2 147 618,29 €	1 586 988,15 €	5 552 396,21 €	25 160 789,68 €	25 150 170,68 €	236941%
23	Immos en cours	- €	38 431,00 €	331 913,00 €	876 700,29 €	- €	- €	902 740,00 €	902 740,00 €	0%
TOTAL DEPENSES EQUIPEMENT		11 485,00 €	1 173 549,00 €	1 699 247,00 €	3 051 256,22 €	1 654 532,98 €	5 597 747,76 €	26 096 494,56 €	26 085 009,56 €	227222%
10	Dotation, fonds dirers et réserves						- €		- €	0%
13	Subvention d'investissement	- €	- €	- €		- €		11 785,25 €	11 785,25 €	0%
16	Emprunts et dettes assimilés	1 495 677,00 €	2 725 159,00 €	1 501 031,00 €	1 159 711,12 €	1 178 386,85 €	450 613,72 €	460 009,00 €	- 1 035 668,00 €	31%
26-27	Autres immobilisations	- €	- €	- €	- €	- €	- €	100 000,00 €	100 000,00 €	0%
TOTAL DEPENSES REELLES		1 507 162,00 €	3 898 708,00 €	3 200 278,00 €	4 210 967,34 €	2 832 919,83 €	6 048 361,48 €	26 668 288,81 €	25 161 126,81 €	1769%
040	Tranferts entre sections	- €	- €	- €	- €	- €	47 141,00 €	- €	- €	0%
041	Opérations patrimoniales	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
TOTAL DEPENSES D'INVESTISSEMENT		1 507 162,00 €	3 898 708,00 €	3 200 278,00 €	4 210 967,34 €	2 832 919,83 €	6 095 502,48 €	26 668 288,81 €	25 161 126,81 €	1769%

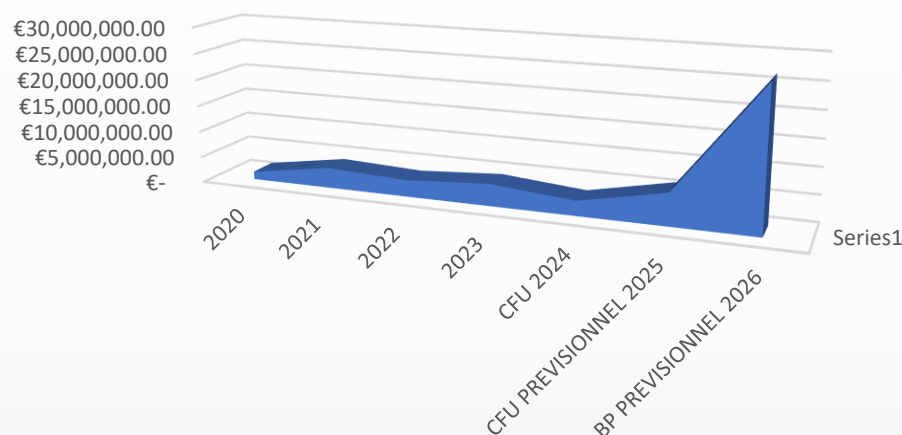
LES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

STRUCTURE DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT 2020-2025



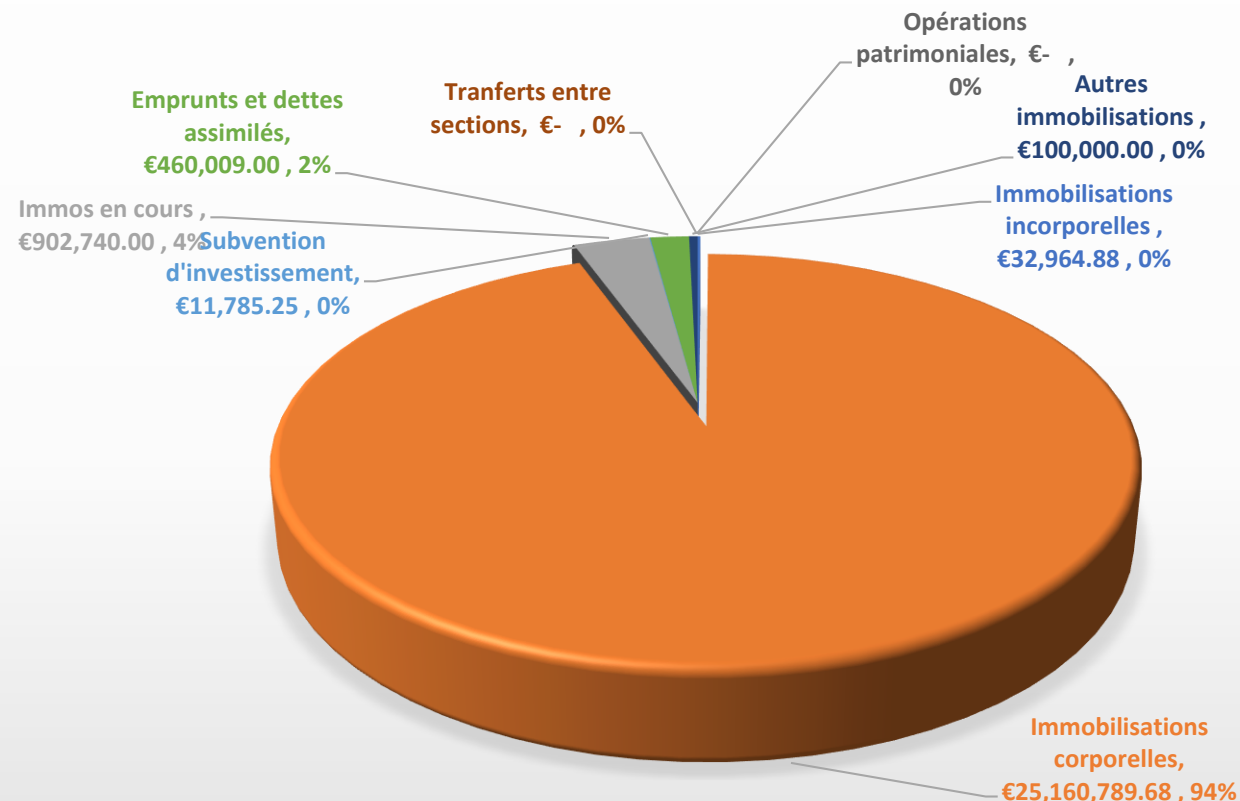
LES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

EVOLUTION DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT
2020-2026



	2020	2021	2022	2023	CFU 2024	CFU PREVISIONNEL 2025	BP PREVISIONNEL 2026
Series1	€1,507,16	€3,898,70	€3,200,27	€4,210,96	€2,832,91	€6,095,50	€26,668,2

REPARTITION DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT BP 2026



La stratégie financière mise en place depuis 2022 permet en 2025 d'investir surtout dans les immobilisations corporelles, telles que : Les routes, les équipements sportifs, les écoles et bâtiments communaux et répondre ainsi aux attentes de la population Sainte-Rosienne.

LES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

La stratégie financière mise en œuvre depuis 2022 permet de s'appuyer désormais sur un **Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI)**, garantissant une programmation cohérente et soutenable des dépenses d'équipement sur le long terme.

Pour l'exercice 2026, cette méthode permet de concentrer l'effort budgétaire sur les immobilisations corporelles, lesquelles représentent la majeure partie des dépenses réelles de la section.

Ce déploiement opérationnel massif, rigoureusement planifié, répond aux besoins structurants du territoire et assure une modernisation durable du patrimoine communal.

DETTE : UNE VILLE QUI SE DÉSENDETTE

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE



LISTE DES CONTRATS EN COURS

Réf. interne	N° de dossier	Libellé	Prêteur	Index	Marge	K initial	Encours	Durée initiale	Durée Résiduelle	Date de début	Date de fin
CDC2016.002	45490	Investissements	CDC	LIVRETA	1,0000	496 691,00	347 683,76	30 ans	20 ans, 11 mois, 5 jours	06/02/2016	28/02/2047
CDC2016	45488	Investissements	CDC	LIVRETA	1,0000	1 013 969,00	709 778,36	30 ans	20 ans, 11 mois, 5 jours	06/02/2016	28/02/2047
CA2013.1	10000005893	INVESTISSEMENTS	CA	FIXE 4.54 %		1 200 000,00	609 593,76	20 ans	7 ans, 7 mois, 22 jours	12/11/2013	14/11/2033
CA2012.001	00025408207	Autre Infrastructure	CA	FIXE 4.85 %		1 200 000,00	240 000,00	20 ans	3 ans, 2 mois, 22 jours	28/06/2009	14/06/2029
CE2011.002	A29110AJ	EQUIPEMENT COMMUNES	CE	FIXE 3.51 %		2 000 000,00	266 666,58	15 ans	1 an, 8 mois, 1 jour	24/11/2012	24/11/2027
CA2014.2	21000005893	CREDIT GLOBAL D'INVESTISSEMENT	CA	FIXE 4.54 %		2 800 000,00	1 422 385,46	20 ans	7 ans, 7 mois, 22 jours	21/10/2014	14/11/2033
6						8 710 660,00	3 596 107,92				

REMBOURSEMENT DE L'ANNUITE 2026

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

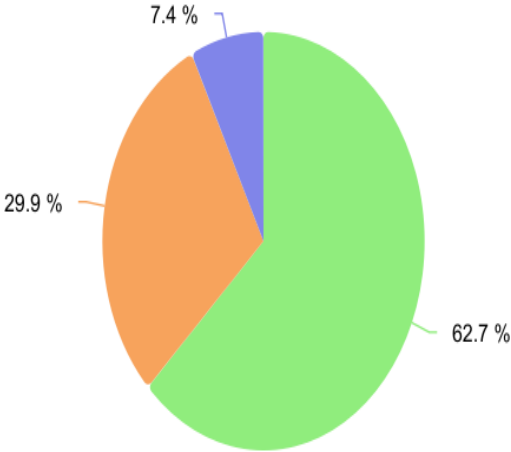
Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE

Nature (Pour chaque ligne, indiquer le numéro de contrat)	Emprunts et dettes au 01/01/2026											
	Couverture ? O/N (10)	Montant couvert	Catégorie d'emprunt après couverture éventuelle (11)	Capital restant dû au 01/01/N	Durée résiduelle (en années)	Taux d'intérêt			Annuité de l'exercice			ICNE de l'exercice
						Type de taux (12)	Index (13)	Niveau de taux d'intérêt à la date de vote du budget (14)	Capital	Charges d'intérêt (15)	Intérêts perçus (le cas échéant) (16)	
163 Emprunts obligataires (Total)												
164 Emprunts auprès des établissements financiers (Total)				3 621 285,58					460 008,13	146 842,02		23 234,64
1641 Emprunts en euros (total)				3 621 285,58					460 008,13	146 842,02		23 234,64
00025408207 (CA2012.001)	N		A-1	240 000,00	3,46	F	FIXE	4,850	60 000,00	10 322,41		412,25
10000005893 (CA2013.1)	N		A-1	609 593,76	7,88	F	FIXE	4,540	64 895,84	27 675,56		3 184,32
21000005893 (CA2014.2)	N		A-1	1 422 385,46	7,88	F	FIXE	4,540	151 423,63	64 576,30		7 430,08
45490 (CDC2016.002)	N		A-1	355 961,94	21,17	V	LIVRETA + 1,000	3,400	16 556,36	11 861,99		3 856,60
45488 (CDC2016)	N		A-1	726 677,84	21,17	V	LIVRETA + 1,000	3,400	33 798,96	24 215,65		7 873,04
A29110AJ (CE2011.002)	N		A-1	266 666,58	1,90	F	FIXE	3,559	133 333,34	8 190,11		478,35
Total général		0,00		3 621 285,58					460 008,13	146 842,02	0,00	23 234,64

REPARTITION DE L'ENCOURS DE LA DETTE 2026

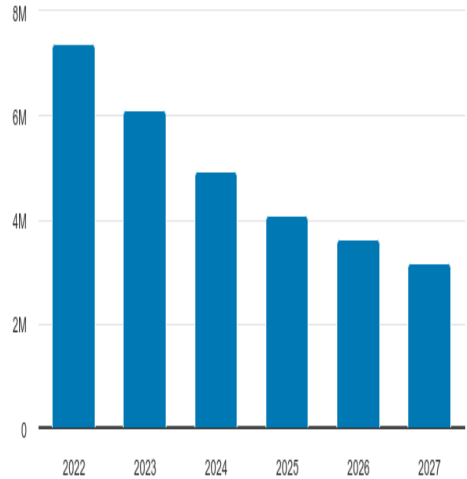


Prêteur	Notation MOODYS	%	Montant
Crédit Agricole	-	62,74	2 271 979,22
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	-	29,90	1 082 639,78
Caisse d'Epargne	-	7,36	266 666,58
TOTAL			3 621 285,58

EVOLUTION DE L'ENCOURS DE LA DETTE 2026

Envoyé en préfecture le 16/04/2026
Reçu en préfecture le 16/04/2026
Publié le
ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE

Evolution de l'encours depuis 5 ans en début d'exercice



REPARTITION DE L'ENCOURS DE LA DETTE 2026

Envoyé en préfecture le 16/04/2026

Reçu en préfecture le 16/04/2026

Publié le

ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE



Contrat / Projet concerné	Prêteur	Fin du remboursement	Statut
Équipement des Communes	Caisse d'Épargne	Novembre 2027	Bientôt terminé (18 mois)
Infrastructures de base	Crédit Agricole	Juin 2029	Phase finale
Investissements 2013	Crédit Agricole	Novembre 2033	Remboursé à 50%
Global Investissement	Crédit Agricole	Novembre 2033	Remboursé à 50%
Grands Travaux CDC	Caisse des Dépôts	Février 2047	Taux sécurisé (Livret A)

Grâce à une stratégie de désendettement historique, La Collectivité a divisé sa dette par deux en seulement quatre ans, passant de **7,5 M€ en 2022** à **3,6 M€ au début de l'exercice 2026**. Ce redressement spectaculaire restaure la crédibilité financière de la commune et libère des marges de manœuvre massives pour l'investissement. En assainissant durablement ses comptes, la Ville garantit désormais le financement de ses grands projets de proximité sans alourdir la pression fiscale sur les Sainte-Rosiens.

PROJETS INVESTISSEMENTS POUR 2026-2032

LES ENGAGEMENTS PLURIANNUELS

Envoyé en préfecture le 16/04/2026
Reçu en préfecture le 16/04/2026
Publié le
ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE



PRÉSENTATION DU PLAN PLURIANNUEL D'INVESTISSEMENT 2026-2032

Conformément au Code Général des Collectivités Territoriales, la section d'investissement du budget peut mettre en œuvre des Autorisations de Programme (AP) pluriannuelles réparties par exercice budgétaire en Crédits de Paiement (CP).

Cette procédure permet à une collectivité de ne pas faire supporter à son budget annuel l'intégralité d'une dépense pluriannuelle, mais seules les dépenses à régler au cours de l'exercice.

Elle favorise ainsi la gestion pluriannuelle des investissements et permet d'améliorer la lisibilité des engagements financiers de la collectivité à moyen terme.

Les opérations d'investissement pouvant faire l'objet d'une procédure d'AP/CP correspondent à des dépenses à caractère pluriannuel se rapportant à une immobilisation ou à un ensemble d'immobilisations déterminées, acquises ou réalisées par l'agglomération ou à des subventions versées à des tiers.

Au budget primitif 2026, la commune mettra en place son premier Plan Pluriannuelle d'investissement. Les Autorisations de Programme s'élèveront à 60 171 103,00 € et les crédits de paiement pour 2026 s'élèveront à 13 675 637,25 €. Le détail de ses montant en AP et CP sont détaillés dans le tableau suivant suivants

#	Projets						Dépenses d'investissement					
	Nom opération	Politique publique	Détail opération / commentaire	Début projet	Fin projet	Etat du projet	Anturisation Programme (AP)	Autorisation de credit en (CP) 2026	Autorisation de credit en (CP) 2027	Autorisation de credit en (CP) 2028	Autorisation de credit en (CP) 2029	Autorisation de credit en (CP) 2030
26_01	Construction d'une salle de spectacle (2000 personnes) - Salle la Ramée	Culture	Travaux à partir de 2027	01/01/2027	31/12/2029	En cours	8 000 000,00 €	960 000,00 €	2 346 667,00 €	2 346 667,00 €	2 346 666,00 €	- €
26_02	Groupe Scolaire de la Ramée	Education	Etude en cours et début de réalisation sur 2026	01/01/2025	31/12/2027	En cours	5 000 000,00 €	600 000,00 €	2 200 000,00 €	2 200 000,00 €	- €	- €
26_03	Travaux de conformité de l'Hôtel de ville	Bâtiment public	Finalisation des études 2025 mais pas opérationnel avant 2026 (opération sur 2 - 3 ans)	01/01/2025	31/12/2027	En cours	4 000 000,00 €	480 000,00 €	1 760 000,00 €	1 760 000,00 €	- €	- €
26_04	Réhabilitation des plateaux sportifs	Sport	MO déléguée département pour l'ensemble de l'opération (ville uniquement sur travaux urgence environ 500K€ sur 2025)	01/01/2023	31/12/2026	En cours	2 100 000,00 €	1 000 000,00 €	1 100 000,00 €	- €	- €	- €

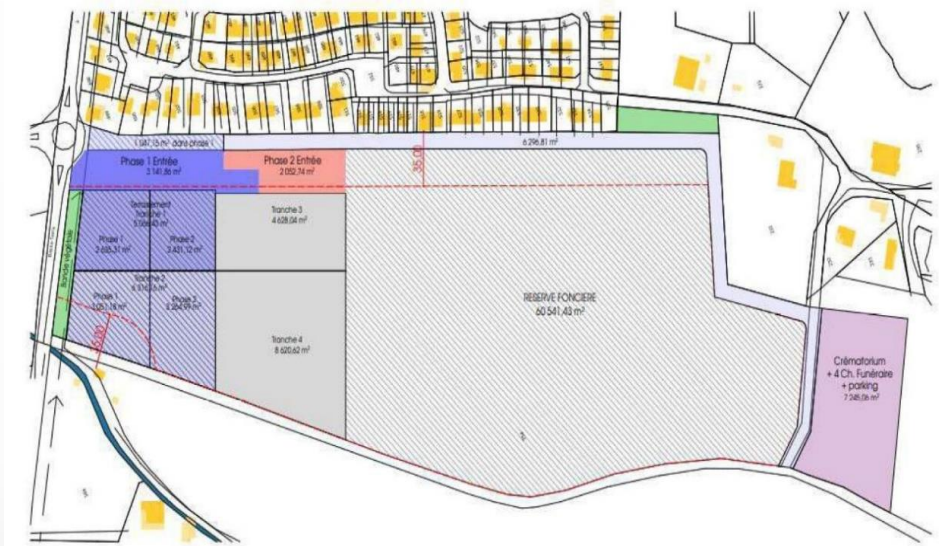
26_05	Equipement accueil du jeune enfant (prestation de service) - Crèche multi accueil	Petite enfance	Village de la famille (dans la livraison de 2027) ville porte la M. Ouvrage	01/01/2025	31/12/2027	En cours	2 010 200,00 €	241 224,00 €	884 488,00 €	884 488,00 €	€	-	€
	CREATION D'UN LAEP - LUDOTEQUE - ESPACE PARENTS	Jeunesse	Village de la famille (dans la livraison de 2027) ville porte la M. Ouvrage	01/01/2025	31/12/2027	En cours	1 312 000,00 €	157 440,00 €	577 280,00 €	577 280,00 €	€	-	€
	ESPACE JEUNESSE	Jeunesse	Village de la famille (dans la livraison de 2027) ville porte la M. Ouvrage	01/01/2025	31/12/2027	En cours	992 000,00 €	119 040,00 €	436 480,00 €	436 480,00 €	€	-	€
	Equipement du village familles	Bâtiment public	Même principe et phasage du projet que ALSH (projet global)- Livraison en 2027 du village	01/01/2025	31/12/2027	En cours	421 500,00 €	50 580,00 €	185 460,00 €	185 460,00 €	€	-	€
	cohésion sociale Construction d'un ALSH inclusif	Bâtiment public	Projet 26 - 27 dans le cadre d'une mission AMO qui est en cours de notification	01/01/2026	31/12/2028	En cours	732 000,00 €	87 840,00 €	322 080,00 €	322 080,00 €	€	-	€
	CREATION RPE - RELAIS PETITE ENFANCE (plan d'investissement pour l'accueil du jeune enfant PIAJE)	Petite enfance	Village de la famille (dans la livraison de 2027) ville porte la M. Ouvrage	01/01/2025	31/12/2027	En cours	325 000,00 €	39 000,00 €	143 000,00 €	143 000,00 €	€	-	€
V, Famille					Montant TTC		5 828 403,00 €	730 827,00 €	2 548 788,00 €	2 548 788,00 €	- €	-	€

26_06	Réhabilitation des abris sur plus équipements dans les écoles	Education	Travaux 25 - 26 (pas encore de marché - MAPA urgence = travaux pour assurer la rentrée des élèves conformité et sécurisation).	01/01/2025	31/12/2026	En cours	900 000,00 €	450 000,00 €	450 000,00 €	€ -	€ -	€ -
26_07	Rénovation de la Bibliothèque du Bourg	Culture	AMO notifiée, opération de diag en cours. Etanchéité doit être démarré en septembre pas encore de chiffrage et un MAPA pour le reste des opérations avec réalisation des travaux 25 glissement potentiel 26. Estimation plutôt 800K€ selon la collectivité.	01/01/2025	31/12/2026	En cours	800 000,00 €	600 000,00 €	200 000,00 €	€ -	€ -	€ -
26_09	VIDEO PROTECTION DES ROUTES	Voirie	En cours (voir le chiffrage des RAR // total des montants investis)	01/01/2025	31/12/2025	En cours	1 000 000,00 €	700 000,00 €	300 000,00 €	€ -	€ -	€ -
26_10	Réhabilitation maison blanche avec réaménagement	Bâtiment public	Etudes avec une mission d'AMO	01/01/2025	31/12/2025	En cours	250 000,00 €	250 000,00 €	€ -	€ -	€ -	€ -

26_11	Création d'un nouveau cimetière paysager	Bâtiment public	Date prévisionnelle de démarrage des travaux : 2025 Date prévisionnelle d'achèvement des travaux : 2029	01/01/2025	31/12/2029	En cours	5 500 000,00 €	1 429 686,25 €	1 356 771,25 €	1 356 771,25 €	1 356 771,25 €	€	-
26_12	Routes vers les terrains agricoles	Voirie	Marché à bon de commande alloti	01/03/2026	31/12/2027	En cours	2 000 000,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	€	-	€	-
26_13	Refection de l'accotement et des routes communales	Voirie	Voirie et infrastructures			Marché en cours (pas de BDC encore)	8 000 000,00 €	2 000 000,00 €	2 000 000,00 €	2 000 000,00 €	2 000 000,00 €		
26_14	Construction d'un pole technique	Bâtiment public	Des études devront être réaliser cette année	2026	2028	Non commencé	6 000 000,00 €	780 000,00 €	3 000 000,00 €	2 220 000,00 €			
26_15	Requalification du centre bourg	Voirie	Stade d'études	2026	2028	AMO attribué	5 000 000,00 €	2 000 000,00 €	2 000 000,00 €	1 000 000,00 €			

	Autorisation Programme (AP)	Autorisation de crédit en (CP) 2026	Autorisation de crédit en (CP) 2027	Autorisation de crédit en (CP) 2028	Autorisation de crédit en (CP) 2029	Autorisation de crédit en (CP) 2030
Montant total	60 171 103,00 €	13 675 637,25 €	22 811 014,25 €	17 981 014,25 €	5 703 437,25	-

Construction d'un nouveau cimetière paysager



- Démarrage de l'opération avec l'AMO le mercredi 23 juillet 2025



Dépenses (€) HT		Recettes (€) HT	
Poste de dépenses	Montant	Co financeurs	Montant
Ex : études		Etat FEI	2 557 500€
Ex : travaux		DETR 2026	742 500€
Ex : équipements		Départements sollicité	550 000 €
		Fonds propres	1 100 000 €
		Région	550 000€
Total	5 500 000 €	Total	5 500 000 €

Construction du village familles

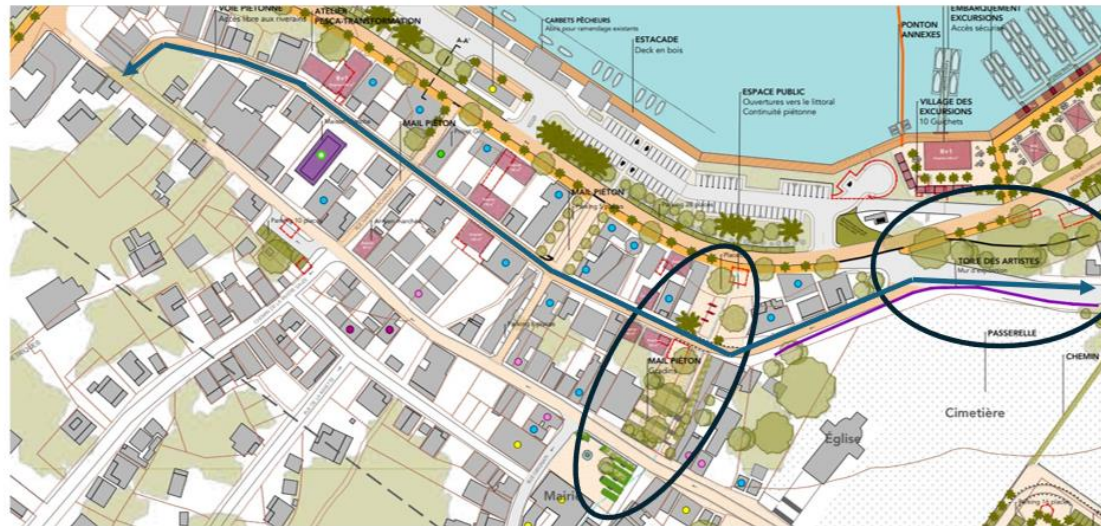
La durée totale du marché est de 36 mois
dont 24 mois d'études et travaux

Plan de financement		
CAF	3 563 100,00 €	66%
Etat/Europe	1 019 000,00 €	19%
Conseil Régional	217 000,00 €	4%
Conseil départemental	107 436,00 €	2%
Commune (Terrain)	501 000,00 €	9%
Coût prévisionnel du projet H.T	5 371 800,00 €	100%



Réaménagement de la bibliothèque en maison des Arts et de la Culture

Objectif: Intervenir sur la rue Saint-Charles dans son intégralité ainsi que de la liaison Ville-Port en partant de la Mairie. Le mur du cimetière sera également mis en valeur par une fresque.



Le rue St Charles est une petite rue étroite du centre historique servant de desserte interne. Elle a vocation à devenir une voie partagée où seule la circulation résidentielle sera autorisée.



Réhabilitation de l'hôtel de ville

Les travaux de l'hôtel de Ville sont rendus indispensables afin d'assurer la sécurité des occupants et usagers, et la pérennité du bâtiment qui présente actuellement de graves désordres dû aux importantes infiltrations qui fragilisent la structure de l'aile sud-ouest et qui à terme rendront cette partie du bâtiment impropre à toute utilisation.

Le projet de construction prévoit une réalisation en 3 phases :

PHASE 1 : Le renforcement parasismique du bâtiment existant (bâtiment de l'aile principale)

PHASE 2 : L'extension

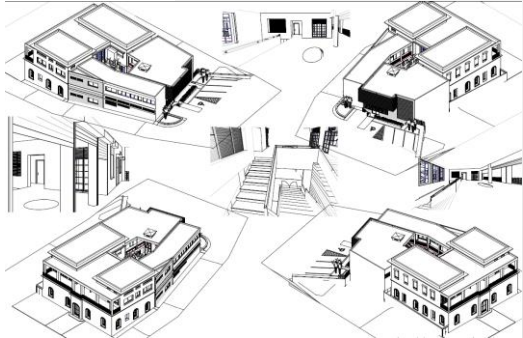
PHASE 3 : Mise aux normes sécurités et accessibilité

La durée prévisionnelle totale des travaux sera de 26 mois soit 14 mois pour les phases 1 et 2 + 12 mois pour la phase 3

L'enveloppe prévisionnelle est estimée à 3 610 113,70 € se décomposant comme suit :

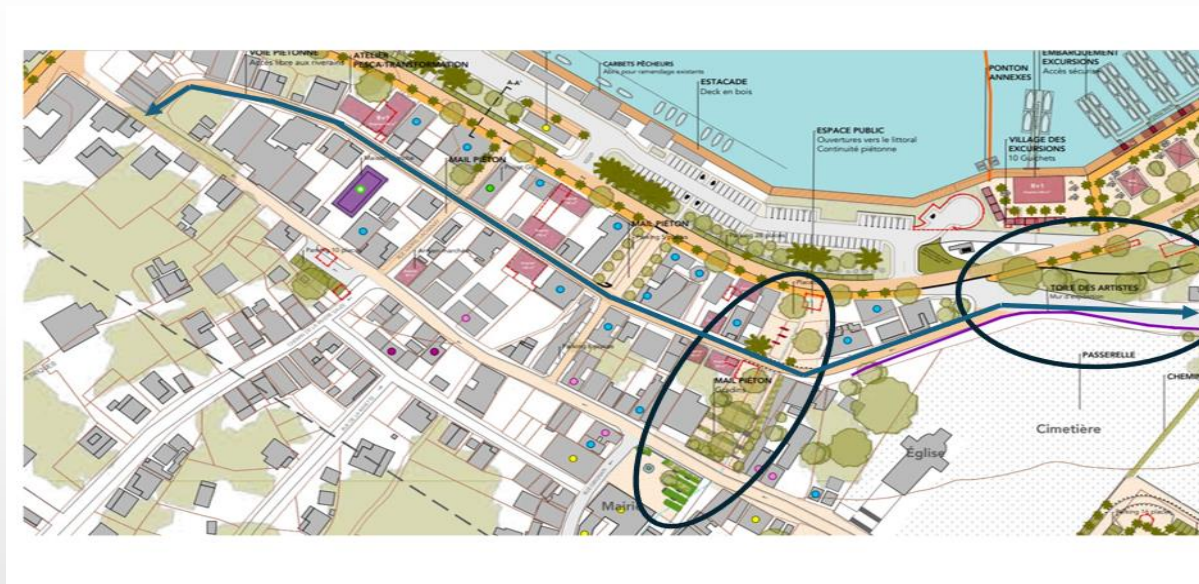
DEPENSES	
TRAVAUX	2 821 250,00 €
Maitrise d'œuvre + bureau d'études – SPS – OPC Maitrise d'ouvrage déléguée – étude de sol	787 863,70 €
Diagnostic amiante	
TOTAL	3 610 113,70 €

RECETTES	
FEI	2 888 090,96 €
Conseil Régional et/ou Conseil Départemental	361 011,37 €
Commune	361 011,37 €
TOTAL	3 610 113,70 €



Requalification du Centre Bourg

Objectif: Intervenir sur la rue Saint-Charles dans son intégralité ainsi que de la liaison Ville-Port en partant de la Mairie. Le mur du cimetière sera également mis en valeur par une fresque.



Le rue St Charles est une petite rue étroite du centre historique servant de desserte interne. Elle a vocation à devenir une voie partagée où seule la circulation résidentielle sera autorisée.

Rénovation de l'église Sainte Rose de Lima et son clocher

Au-delà de ce constat, les travaux de la première phase attendus prendront en compte ce qui suit :

- Reprise partielle de la peinture des claustras du clocher
- Sécurisation des trois unités d'accès à l'église, en maintenant les portes bois en place.
- Mise en conformité de la toiture ; il s'agira de réaliser des travaux à minima (remplacer les tôles usagées,
- contrôler le serrage des tirefonds et de vérifier l'état des solins, noues, cheneaux, etc...),
- permettant d'assurer une étanchéité parfaite de l'église.

•Plan prévisionnel de financement de l'opération phase 1

Dépenses (€) HT		Recettes (€) HT	
Poste de dépenses	Montant	Co financeurs	Montant
Restauration du Clocher	11000 00	Département Contrat Peyi	400 000,00 €
		Fonds propres	700 000 €
		Autres (ex EPCI)	
Total	1 100 000,00 €	Total	1 100 000,00 €



Construction d'une salle de spectacle

- Création d'une salle de spectacle pouvant accueillir 2 000 personnes
-
- Développement de l'économie culturelle et créative
-
- Accueil de grands événements culturels, artistiques et économiques (spectacles, congrès, festivals)

Dépenses (€) HT		Recettes (€) HT	
Poste de dépenses	Montant	Co financeurs	Montant
Restauration du Clocher	8 000 000,00 €	Département Contrat Peyi	0,00 €
		Fonds propres	8 000 000 €
		Autres (ex EPCI)	
Total	8 000 000,00 €	Total	8 000 000,00 €



Réhabilitation des routes agricoles

La réfection des routes agricoles de la commune de Sainte-Rose constitue un enjeu majeur pour le développement économique de la commune. Pour ce faire, Il est nécessaire de :

- Améliorer la sécurité et la praticabilité des routes agricoles.
- Assurer l'accessibilité des exploitations agricoles et des zones de culture.
- Favoriser la pérennité de l'activité agricole par une meilleure logistique

Au total, près de 10 km de voies agricoles a rénover en BETON RENFORCE, financé a 100 % dans le cadre du programme FEADER 2018/2029 – Mesures agricoles n° 73-05

Nom de la route	Linéaire (km)	Coût estimé (250 €/m)	Atouts clés
Route de Montgommier	2,41	602 500 €	Zone en rétrocession foncière, installation de jeunes agriculteurs
Route de Belle Plaine	2,04	510 000 €	Fort potentiel agricole, agroforesterie, activité équestre
TOTAL	4,45 km	1 112 500 €	

Rénovation des équipements sportifs

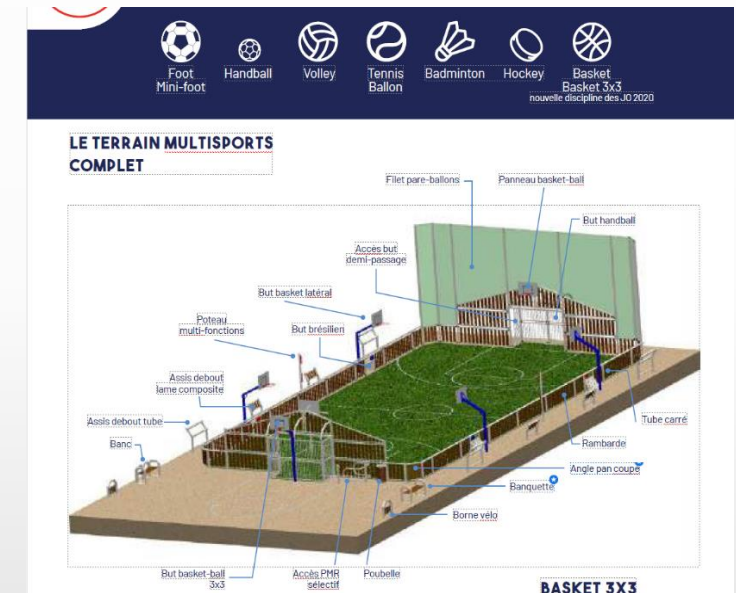
Envoyé en préfecture le 16/04/2026
Reçu en préfecture le 16/04/2026
Publié le
ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE

La rénovation des équipements sportifs constitue un levier important de cohésion sociale, favorisant les rencontres intergénérationnelles, l'animation des quartiers, l'épanouissement de la jeunesse et la création d'un cadre de vie de qualité. Elle répond aux enjeux contemporains de santé publique, d'insertion, et de prévention des risques liés à la sédentarité ou aux comportements à risque.



STADE MUNICIPAL

Cout estimé : 2 100 000 €



ESPACES MULTISPORTS

la Ville affirme sa volonté de redonner une place centrale au sport dans la vie du territoire, en l'inscrivant dans une perspective durable, inclusive et ambitieuse.

LES DÉPENSES D'EQUIPEMENTS HORS PPI

Envoyé en préfecture le 16/04/2026
Reçu en préfecture le 16/04/2026
Publié le
ID : 971-219711298-20260407-2026_03_010-DE



LES DEPENSES HORS PPI

Au-delà des Autorisations de Programme déjà engagées, la commune maintient un effort soutenu d'investissement sur ses équipements publics afin de garantir la pérennité et la qualité du cadre de vie.

Cette dynamique inclut la poursuite des acquisitions foncières et mobilières, le renouvellement du parc de véhicules, ainsi que les opérations de réhabilitation des locaux et la modernisation des réseaux.

À ce titre, plus de **13 M€** de dépenses d'équipement sont programmés au cours de l'année 2026, confirmant une phase opérationnelle majeure pour le développement du territoire.

Projets	
Acquisition d'une tractopelle	200 000,00
acquisition camion	250 000,00
Acquisition d'une affuteuse	12 000,00
Acquisition de véhicules électrique	600 000,00
Acquisition de matériel d'entretien des équipements	90 000,00
Achat d'une tondeuse autoportée	20 000,00
Acquisition d'une dameuse	40 000,00
Matériels parc et jardin (tondeuses, élagueuse, débrousailluses)	50 000,00
Achat de mobiliers	200 000,00
Acquisition de matériels électriques	300 000,00
Onduleurs	50 000,00
Acquisition de mobiliers urbains (bancs, poubelles ect...)	50 000,00
Acquisition de défibrillateurs pour l'ensemble des batiments communaux	50 000,00
Remplacement des systèmes de rafraichissement actifs	50 000,00
Mobilier évènementiel : Chapiteaux, tentes,	90 000,00
Travaux crèche de Bébel	500 000,00
Travaux prioritaires dans les écoles	1 800 000,00
TRAVAUX BATIMENT COMMUNAUX	1 800 000,00
Travaux de réparation du système d'irrigation de la pépinière	20 000,00
Climatisation de la salle des délibérations	60 000,00

Conformité du mur de soutènement du cimetière	120 000,00
Opérations écoles sportives	86 414,39
Assistance a maitrise d'ouvrage en vue de la réhabilitations et de l'optimisation énergétique du patrimoine - Eclairage public de la ville	90 000,00
Eclairage public	500 000,00
Achat de bateau	230 000,00
Travaux Cases de pêcheurs de Morne-Rouge	250 000,00
Réhabilitation des hydrantds	200 000,00
Réalisation parcours sportif Mambia	140 000,00
Construction d'une piscine en mer	1 800 000,00
Acquisition de biens privés	500 000,00
Equipements bibliothèque	500 000,00
Modernisation des systèmes d'information - informatique	595 000,00



BUDGET ANNEXE LOTISSEMENT 2026



le budget du lotissement a enregistré en 2025 un résultat excédentaire prévisionnel en fonctionnement de 456 745,97 €. Le déficit investissement a été compensé par le virement de la section de fonctionnement à la section d'investissement. Il n'est pas prévu d'investissement car le résultat est nul.

BP 2026	
SECTION FONCTIONNEMENT	
Dépenses	
Article 615 : Entretien et réparations (réparation de voirie ou de réseaux avant rétrocession).	256745,97
Article 622 : Rémunérations d'intermédiaires et honoraires (frais de géomètre, frais d'actes notariés si la ville vend des lots).	100 000,00
Article 654 Pertes sur créances irrécouvrables : Si un acquéreur fait défaillance et que la créance est admise en non-valeur.	100 000,00
673 - Titres annulés sur exercices antérieurs	100 000,00
TOTAL DEPENSES de fonctionnement	556 745,97
Recettes	
7015 - Vente de produits finis - Vente de terrains aménagés	100 000,00
Résultat de l'exercice 2025	456745,97
TOTAL RECETTES de fonctionnement	556 745,97
SECTION D'INVETISSEMENT	
Dépenses	0,00
Recettes	0,00
TOTAL INVESTISSEMENT	0,00

CONCLUSION DE M. LE MAIRE

Un Cap Réaffirmé pour Sainte-Rose

Sainte-Rose s'inscrit dans une dynamique de transformation durable, portée par une gestion budgétaire rigoureuse et une vision territoriale tournée vers l'avenir.

L'exercice 2026 marque une étape décisive dans la mise en œuvre de la stratégie communale. La consolidation d'un budget principal équilibré, conjuguée à la performance des budgets annexes, permet de disposer des leviers nécessaires à la concrétisation des orientations majeures du mandat. Ce cadre financier assaini offre la capacité d'accélérer le programme d'équipement et de modernisation des infrastructures, garantissant ainsi une amélioration continue du cadre de vie.

Au-delà de la gestion des investissements, l'action municipale réaffirme la place centrale de la proximité et de la démocratie participative. Le renforcement des dispositifs d'expression citoyenne doit permettre d'associer étroitement la population aux processus décisionnels, afin que le développement de la commune réponde au plus près des besoins locaux.

C'est par cette recherche constante d'équilibre entre rigueur de gestion et ambition de service public que la ville entend confirmer son rayonnement, tant au sein du Nord Basse-Terre qu'à l'échelle de l'archipel guadeloupéen.

Un budget solide pour une ambition réaffirmée :
Sainte-Rose se donne les moyens de ses projets pour
l'année 2026 et les suivantes.

Merci de votre attention !

Rapport élaboré par Mme Danielle POUGEOL
(Directrice des Affaires Financières)